
ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายบรรจง	ໂພສິຕຈີຣນັທ໌	นายกเทศมนตรีเมืองร้อยเอ็ด
๒. นายอนุชากร	มาศฉมดล	รองนายกเทศมนตรีเมืองร้อยเอ็ด
๓. นายเรืองรัตน์	รัตนโกศาสิทธิ	รองนายกเทศมนตรีเมืองร้อยเอ็ด
๔. นายวัฒนพงษ์	ชิตทรงสวัสดิ์	รองนายกเทศมนตรีเมืองร้อยเอ็ด
๕. นายคมกริช	จูรีมาศ	ที่ปรึกษานายกเทศมนตรีเมืองร้อยเอ็ด
๖. นายสาธิต	กฤตลักษณ์	เลขานุการนายกเทศมนตรีเมืองร้อยเอ็ด
๗. นายชยุตม์	โอวาทกานนท์	เลขานุการนายกเทศมนตรีเมืองร้อยเอ็ด
๘. นายพีรพันธุ์	ชัยคนารักษ์กุล	ประธานสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๙. นายวริน	ศิริพานิช	รองประธานสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๐. นายวิวัฒน์	ณะแพสย์	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๑. นายอาทิตย์	กฤตาคม	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๒. นายอำนวยการ	อายุวัฒน์	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๓. น.ส.ศิษฐ์สง่า	วิจักขณบุญ	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๔. นายสรายุทธ์	ชาติบัญชากร	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๕. นายกฤตกร	อุทัยรัตนกิจ	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๖. นายพนม	ชาชีโย	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๗. นายกิติ	ໂພສິຕຈີຣນັທ໌	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๘. นายนพคุณ	เขตคาม	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๑๙. น.ส.มิตรธีรา	วิสูตรานุกูล	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๐. นางศิรินคร	ไกรการ	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๑. นายนพรัตน์	รัชฎาภาส	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๒. นายพิเชฐ	สุขเพสน์	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๓. นายวรสิทธิ์	เสรีรัตน์	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๔. น.ส.จิตติพร	เชี่ยวชาญการ	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๕. นายประสิทธิ์	ธนันต์	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๖. นายสถิตย์	ศรีสงคราม	ปลัดเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๗. นายวิทยา	ตรีวิเศษ	รองปลัดเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๘. ว่าที่ ร.ท.อนันต์	เมาะราชี	รองปลัดเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๒๙. นายธรรมศักดิ์	ชิตทรงสวัสดิ์	ร.ก.ผอ.สำนักงานการศึกษา
๓๐. นายประสงค์	โพธิ์เนียม	ผอ.กองสวัสดิการสังคม
๓๑. นางสาวภรณ์	นวลเพ็ญ	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล
๓๒. นายฉัตรชัย	นวลเพ็ญ	ผอ.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๓๓. นายพัฒน์พงศ์	ศรีทอง	ผอ.กองช่าง
๓๔. นางทิมาพร	จันทร์ถง	ผอ.กองคลัง
๓๕. น.ส.กรชนก	ยุคะลัง	ผอ.กองวิชาการและแผนงาน

๓๖. นางศิริภรณ์	กระวีสายสุนทร	หน.ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (สป.)
๓๗. นายตรีเพชร	ภาชี	นายช่างไฟฟ้าปฏิบัติงาน
๓๘. น.ส.ปราริชาติ	สายเชื้อ	หน.ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ช่าง)
๓๙. นางสาววิชา	ตรีนาจ	รก.ผอ.รร.อนุบาลเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด
๔๐. นายสุรียา	ทองห้าว	หน.งานจัดทำงบประมาณ
๔๑. นางพัชรี	ศิริเวช	หน.งานวิจัยและประเมินผล
๔๒. นางศรีไทย	กระวีสายสุนทร	หน.งานธุรการ (สส.)
๔๓. นายศรราม	นามวงษ์	หน.งานป้องกันและควบคุมโรค
๔๔. น.ส.รุ่งทิพย์	กิจพฤกษ์	หน.งานส่งเสริมสุขภาพตามกลุ่มวัย
๔๕. นางภาวินี	พลพุทธา	ครู ร.ร.เทศบาลวัดเวฬุวัน
๔๖. นางชนากานต์	อุณาภาติ	ครู ร.ร.เทศบาลวัดเวฬุวัน
๔๗. นายธรรมวัจน์	วิสัยพิศ	ผอ.รร.เทศบาลวัดเวฬุวัน
๔๘. นายศุภไชยวัศ	ธนาเต็มศักดิ์	หน.ฝ่ายพัฒนาชุมชน
๔๙. นางวชิราภรณ์	เสถียรแสนเสนา	หน.งานบริการข้อมูลข่าวสารท้องถิ่น
๕๐. ว่าที่ ร.ต.หญิงนันทิพัฒน์ วงศ์คำจันทร์		หน.งานพัฒนาบุคลากร
๕๑. นางธนิดา	อนันวิวัฒน์	หน.งานการเจ้าหน้าที่ (สป.)
๕๒. นางสาวศิริพร	สีมามาตย์	ครู ร.ร.เทศบาลวัดเหนือ
๕๓. นายอนุชิต	เกรียงวิซ	หน.ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (วช.)
๕๔. นางอุไร	สำราญสุข	หน.งานประเพณีฯ
๕๕. นางสาวกมลวรรณ	ประสิทธิ์อินนอก	รก.หน.ฝ่ายสังคมสงเคราะห์
๕๖. นางศิริภรณ์	บุตรพรหม	หน.ฝ่ายทะเบียนและบัตร
๕๗. จ.อ.ออมสิน	เพ็ญสม	หน.งานทะเบียนราษฎร
๕๘. นางสาวจจิต	บัวปัญญศิริ	หน.ฝ่ายบริการสาธารณสุข
๕๙. น.ส.อรสา	ปัจฉัยไคนั่ง	หน.งานทันตสาธารณสุข
๖๐. นางอัฐพร	सानุจิตร	หน.งานธุรการ (สน.กศ.)
๖๑. น.ส.ทรัพย์พานิช	พลาบัญญัติ	เภสัชกร
๖๒. นางจิรารัตน์	ศรีภูเกา	หน.งานการเงินและบัญชี (สน.กศ.)
๖๓. นางเข็มทอง	ปาลอินทร์	หน.งานไฟฟ้า
๖๔. น.ส.พนิดา	ประเสริฐสังข์	หน.งานเลขานุการผู้บริหาร
๖๕. นายพิรุฬ	มาตมูล	หน.ฝ่ายกิจการโรงเรียน
๖๖. นางจุฬานี	บุบผาพิลา	หน.ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (สน.กศ.)
๖๗. น.ส.วันวิสา	อวยชัย	นักวิชาการตรวจสอบภายใน
๖๘. นายกองพล	ศิริเวช	หน.ฝ่ายป้องกันฯ
๖๙. นายยุทธพงษ์	คุริรัง	รก.ผอ.รร.เทศบาลวัดเหนือ
๗๐. น.ส.สมพิศ	หวังทรัพย์ทวี	ผอ.รร.เทศบาลวัดป่าไร่
๗๑. นางพิกุล	พรหมเกตุ	ผอ.ร.ร.เทศบาลวัดสระทอง
๗๒. นายจักรี	เกียรติขจร	หน.ฝ่ายการโยธา
๗๓. นายไพฑูรย์	พันโนลาด	รอง ผอ. ร.ร.เทศบาลหนองหญ้าม้าฯ
๗๔. นางบุญญาสา	พลเมือง	หน.ฝ่ายสุขาภิบาลและสิ่งแวดล้อม
๗๕. น.ส.ปิยะกานต์	อุดมพร	หน.งานสุขาภิบาลอาหาร
๗๖. นางรุจิรา	สีชมภู	หน.งานบริหารจัดการตลาด

๗๗. น.ส.ปัทมพร	สุทธิประภา	หน.งานอนามัยสิ่งแวดล้อม
๗๘. นายวิทยา	สัตนาโค	หน.งานป้องกันฯ
๗๙. นางญาณิ	โสทนทอง	หน.งานสวนสาธารณะ
๘๐. นางสาวจিতร์	ตันติเวช	ผจก.สถานธนานุบาล
๘๑. นายอลงกรณ์	นาเมืองรักษ์	รท.ผอ.ร.ร.เทศบาลวัดราชบูรณะ
๘๒. นายปิยวิทย์	ศรีประสิทธิ์	หน.งานสัตวแพทย์
๘๓. นายมนตรี	น้ำยาทอง	ผอ.ส่วนส่งเสริมการศึกษาฯ
๘๔. พ.อ.ท.ประทีป	พิมพ์นิติย์	หน.งานศูนย์เครื่องจักร
๘๕. นายนิติกร	ทองกุล	หน.งานสถาปัตยกรรม
๘๖. นายศิริศักดิ์	ดวงวิไล	หน.งานควบคุมอาคาร
๘๗. นายเสกสรรค์	จันทะไทย	หน.งานวิศวกรรม
๘๘. นายสันติ	ทวีแสง	หน.ฝ่ายควบคุมอาคารฯ
๘๙. นางจิราภรณ์	โวหารกล้า	หน.งานการเงินและบัญชี
๙๐. นางกิติพร	ตราตรี	หน.ฝ่ายพัสดุฯ
๙๑. นายพรชัย	ตรีบุญเมือง	หน.ฝ่ายช่างสุขาภิบาล
๙๒. นายศุภเกียรติ	ศุภดล	หน.งานควบคุมบำบัดน้ำเสีย
๙๓. นายศักรินทร์	ภาวะลี	หน.งานกำจัดขยะมูลฝอยฯ
๙๔. นายชนินทร์	पालอินทร์	หน.งานกิจกรรมเด็กฯ
๙๕. นางกัลยา	เพ็งพันธ์	หน.งานธุรการ (กองคลัง)
๙๖. นางบุษบง	เสาร์วิบูลย์	หน.งานจัดหาพัสดุ
๙๗. นางอนงค์	สุระพันธ์	หน.งานเร่งรัดรายได้
๙๘. นางยุวดี	ถนอมแสง	หน.ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (กองคลัง)
๙๙. น.ส.ธวัชรัตน์	ยิ่งกำแหง	หน.ฝ่ายพัฒนารายได้
๑๐๐. นางนันทกา	ภูผา	หน.งานพัฒนาคุณภาพฯ
๑๐๑. นายศุภชัย	เจริญนนท์	หน.งานรักษาความสะอาด
๑๐๒. นายไพรัช	โคตะยันต์	หน.งานธุรการ (สป.)
๑๐๓. นายกฤษฎา	ภาชนะวรรณ	หน.งานสถานที่
๑๐๔. นางอรพิน	สีลาวรรณ	หน.ฝ่ายอำนวยการ
๑๐๕. นายจรินทร์	บุญยวุฒิ	พนักงานจ้างตามภารกิจ
๑๐๖. น.ส.ปิยนุช	ศรีอุดร	ผช.จพง.ธุรการ
๑๐๗. น.ส.รัตนภรณ์	วิลลา	ผช.นักทรัพยากรบุคคล
๑๐๘. นายภัทรพงษ์	จิตรเจริญ	พนักงานจ้างทั่วไป
๑๐๙. นางดารณี	ชัยมานะพร	หน.งานวิเคราะห์นโยบายฯ
๑๑๐. นายปรัชญา	สุทธิพิริยะหทัย	หน.งานนิติกรรมสัญญา
๑๑๑. นายศักดิ์ศรี	จันทร์	ผช.นายช่างไฟฟ้า
๑๑๒. นายบัญชา	หล้ากำ	ผช.นายช่างไฟฟ้า
๑๑๓. นายวิทยา	ตรีบุญเมือง	ผช.นายช่างไฟฟ้า
๑๑๔. นายธีรวัฒน์	วาริรักษ์	ผช.จพง.ประชาสัมพันธ์
๑๑๕. นายโกสิทธิ์	วันโพนทอง	ผช.จพง.ธุรการ
๑๑๖. นายพิษณุ	ชะโลธาร	หน.งานบริการและเผยแพร่วิชาการ
๑๑๗. น.ส.นฤสรณ์	ตรีกุล	หน.งานธุรการ (วช.)

๑๑๘. นางหนึ่งฤทัย	บุตรศรีเมือง	จพง.ธุรการชำนาญงาน
๑๑๙. นายอำพัน	แก้วขอนแก่น	พนักงานขับรถยนต์
๑๒๐. นายวุฒิชัย	ธนะบุตร	ผช.นักจัดการงานทั่วไป
๑๒๑. นางปารวี	จินาพันธ์	ผช.จพง.ธุรการ
๑๒๒. นายณัฐพงศ์	ภัทรพาณิชย์	พนักงานจ้างทั่วไป
๑๒๓. นางอารีย์รัตน์	งามสนิท	นักจัดการงานทั่วไป
๑๒๔. นายสุทธิชาติ	แสนจันทร์	หน.งานรักษาความสงบฯ
๑๒๕. นายธนกฤต	สิงหาไชย	จพง.ธุรการปฏิบัติงาน
๑๒๖. นายกรวัชร	ดีผาย	พนักงานจ้างตามภารกิจ
๑๒๗. นางภัทรพร	รัตน์พิบูลย์เดช	จพง.ธุรการชำนาญงาน
๑๒๘. น.ส.ศิริภรณ์	บัวลอย	จพง.ธุรการชำนาญงาน

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ ประชุมเมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๔

- ไม่มีกองใดแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่แล้ว มาตราการประหยัดพลังงาน

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์ - มาตราการประหยัดพลังงาน เนื่องจากมีเวลาจำกัด ก็ขอให้ไปสรุปในเดือนหน้า
นายกเทศมนตรี

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อทราบ/พิจารณา

- (นำเสนอผลงานกิจกรรมของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด เดือนเมษายนและพฤษภาคม ๒๕๖๔)

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์ - ในช่วงที่ผ่านมาเรียนว่าคณะผู้บริหารเราก็คงจะจะต้องพ้นจากตำแหน่ง
นายกเทศมนตรี เมื่อวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ที่ผ่านมา เพื่อที่จะไปปรับเลือกตั้งในช่วง
ตั้งแต่วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ถึงวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ซึ่งเป็นวันที่ กท.รับรอง คณะของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ดของเรา
เพราะฉะนั้นในห้วงที่ยังไม่มีนายกเทศมนตรี แล้วก็ยังไม่มีท่านปลัดฯ สถิติ ที่โอนย้ายมาในวันที่ ๑ มิถุนายน
๒๕๖๔ ตามมติของ กทจ. จังหวัดร้อยเอ็ดและ กทจ. ของจังหวัดยโสธร ก็เลยทำให้รองปลัดฯ วิทยา ได้ปฏิบัติ
หน้าที่ ๓ ตำแหน่ง ถือว่าเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ ดูแลไม่มีความเสียหาย ไม่มีอะไรที่ประชาชนได้เห็นถึงความ
แตกต่างว่าพนักงานของเทศบาลก็ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มแข็งถึงแม้ว่าจะยังไม่มีคณะผู้บริหารและคณะสมาชิก
สภา ก็ต้องขอขอบคุณ ชื่นชม เนื่องด้วยเวลาที่มีจำกัด ขออนุญาตรวมยอดเอาผลการปฏิบัติงานในรอบเดือนที่
ผ่านมาของแต่ละกอง ฝ่าย ไปสรุปยอดรายงานเข้าที่ประชุมในเดือนหน้า ขออนุญาตเป็นเชิงนโยบายและเป็นเรื่อง
ที่ต้องทำความเข้าใจให้ตรงกันระหว่างฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติ เพราะฉะนั้นก็อยากให้ท่านได้บันทึกไว้ว่า
เป้าหมายของผู้บริหารใน ๔ ปีข้างหน้า เราต้องการอะไร เราต้องการให้ท่านได้ช่วยอะไรเรา เราต้องการให้ท่าน
ทำงานอะไรที่จะไปสู่เป้าหมายในห้วงระยะเวลา ๔ ปี ข้างหน้า ก่อนอื่นขออนุญาตให้สมาชิกสภาเทศบาล
เมืองร้อยเอ็ด ที่ได้เข้าร่วมในการประชุมในครั้งนี้ได้กรุณาแนะนำตัวและสนับสนุน เข้าไปช่วยในการให้คำปรึกษา
พัฒนาของกองใดบ้าง ซึ่งพนักงานในแต่ละกอง ฝ่าย ก็จะได้รับทราบด้วย จะได้เข้าใจตรงกัน

สมาชิกสภาเทศบาล (กล่าวความรู้สึก และแจ้งถึงสำนัก กอง ที่เข้าไปช่วยในการให้คำปรึกษา)

นายพิรพันธุ์ ชัยคนารักกุล ที่ปรึกษา : กองสาธารณสุขฯ / สำนักการศึกษา

ประธานสภาเทศบาล

นายวริน ศิริพานิช รองประธานสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : สำนักงานการศึกษา / กองช่าง / กองวิชาการและแผนงาน
นายกิติ ไชยจิตร์นันท์ สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : กองสาธารณสุขฯ / กองคลัง / กองวิชาการและแผนงาน
นายกฤตกร อุทัยรัตนกิจ สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : สำนักงานการศึกษา / กองช่าง
นายอำนวย आयวัฒน์ สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : สำนักงานการศึกษา / กองสาธารณสุขฯ / กองช่าง
นางสาวชิษณ์ชญา วิจักขณบุญ สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : สำนักงานการศึกษา / กองสาธารณสุขฯ / กองคลัง
นางศรินธร ไกรการ สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : กองวิชาการและแผนงาน / กองคลัง
นายอาทิตย์ กฤตตาคม สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : กองช่าง / สำนักปลัดเทศบาล
นายพนม ชาญชัย สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : กองสวัสดิการสังคม
นางสาวมิตรธีรา วิสูตรนุกุล สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : สำนักปลัดเทศบาล / กองสาธารณสุขฯ / กองคลัง
นายวรสิทธิ์ เสรีรัตน์ สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : สำนักงานการศึกษา / กองสาธารณสุขฯ / กองสวัสดิการสังคม
นางสาวฐิติพร เขียวพัทธยากร สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : กองคลัง / กองวิชาการและแผนงาน / สำนักปลัดเทศบาล
นายประสิทธิ์ ธนนันต์ สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : สำนักงานการศึกษา / กองช่าง
นายพิเชฐ สุขเพสน์ สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : กองคลัง / กองช่าง / กองสาธารณสุขฯ
นายวิวัฒน์ ธนะแพสน์ สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : กองคลัง / กองวิชาการและแผนงาน
นายณพคุณ เขตคาม สมาชิกสภาเทศบาล	ที่ปรึกษา : สำนักงานการศึกษา / กองสวัสดิการสังคม
นายบรรจง ไชยจิตร์นันท์ นายกเทศมนตรี	- ขอขอบคุณครับ ส่วนที่ท่านสมาชิกยังไม่ได้แจ้ง ก็จะแจ้งให้ทราบในภายหลัง ต้องขอบคุณทางสมาชิกสภาเทศบาลที่ได้กรุณาเสียสละเวลาและมาช่วยในการ เติมเต็ม ช่วยในการดูแล กอง ฝ่าย งาน ที่ท่านมีความชอบและสนใจ ก็ต้องขอบคุณมาก ในส่วนของคณะผู้บริหาร ซึ่งในคราวนี้ผมก็ได้มีการมอบภารกิจ ก็ได้ช่วยกันทำงานในส่วนของการรณรงค์ฯ ทั้ง ๓ ท่าน และเลขาฯ ทั้ง ๒ คน ด้วย ก็จะได้แจ้งให้พวกเราทราบ รองนายกเทศมนตรี ดร.นุชากร มาศมนาด ก็ได้ดูแลในด้านของสำนักงานการศึกษา

ทั้งหมด และงานทางด้านกฎหมาย งานนิติกรของเทศบาลเรา รองฯ เรื่องรัตน์ รัตนโกศาณิต ก็จะช่วยดูแลในส่วน
ของกองช่างทั้งหมด รองฯ วัฒนพงษ์ ชิตทรงสวัสดิ์ ก็จะดูแล ๒ กองด้วยกัน คือกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
และกองสวัสดิการสังคม อันนี้ก็เรียนแจ้งให้ทราบ ส่วนนอกนั้นก็จะเป็นนายกเทศมนตรีดูแล ในส่วนของงาน
กองวิชาการและแผนงาน ก็จะขอให้ทางท่าน ดร.สาธิต กฤตลักษณ์ ซึ่งเป็นเลขานุการนายกเทศมนตรีช่วยดูแล
กลั่นกรองงานให้กับนายกฯ ทั้งกองวิชาการและแผนงาน ส่วนเลขานุการฯ ชยุตม์ โอวาทกานนท์ ก็จะช่วยดูแล
ผ่านงานด้านกองคลังให้กับนายกฯ ซึ่งในส่วนของสำนักปลัดเทศบาล ซึ่งนายกฯ มาดูแล ก็จะมีหลายส่วนที่เดิมเคย
ให้ทางรองนายกฯ หลายท่านดูแล ก็ทำให้สำนักปลัดฯ มีลักษณะการทำงานที่การประสานกัน ค่อนข้างจะ
ไม่สอดคล้องกันเนื่องจากว่างานแต่ละงานก็มีลักษณะที่แตกต่างไป แต่ว่าสายการบังคับบัญชา ก็อาจจะทำให้ไม่
ชัดเจน อาจทำให้มีความล่าช้าไปบ้าง ก็ได้รวมมา ไม่ว่าจะเป็นงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เดิมที่ท่านรองฯ
นุชากร เคยดูแลอยู่ งานเทศกิจ รองฯ วัฒนพงษ์ เคยดูแล งานทะเบียนฯ ก่อนโน้น รองฯ เรื่องรัตน์ ก็เคยดูแล ซึ่งก็
ทำให้งานในส่วนนี้แยกออกไป ในคราวนี้สำนักปลัดฯ ก็จะเป็นนายกฯ ดูแลบริหารจัดการในทุกงาน เพื่อที่จะได้
ช่วยในการทำงาน หลอมรวมในงานแต่ละฝ่าย ซึ่งแต่ละกองของรองนายกฯ แต่ละท่าน ก็ดูแลอย่างเต็มที่ หนักอยู่
แล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำนักการศึกษา ซึ่งเป็นกองใหญ่ เป็นสำนักแล้วมีโรงเรียนทั้ง ๘ โรงเรียน มี ๒ ศูนย์เด็กเล็ก
แล้วยังมีในส่วนของเรื่องประเพณี วัฒนธรรม การศึกษาตามอัธยาศัย การศึกษานอกระบบ การส่งเสริมเรื่อง
คุณภาพต่าง ๆ ของผู้ขาดโอกาสและงานที่ต้องเพิ่มในสำนักการศึกษาแบบเต็มรูปแบบ อีกงานหนึ่งก็คือเรื่องของ
สวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ หรือมูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ วันนี้อยู่ในความดูแลรับผิดชอบของสำนัก
การศึกษาอย่างเต็มรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของการบริหาร ในเรื่องของอาคารหอโหวด เรื่องของสถานแสดง
พันธุ์สัตว์น้ำ เรื่องศูนย์พิฒเนส และพื้นที่ที่ดูแลสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับเรื่องของงบประมาณ
ไปด้วยภายใต้ระเบียบหลักเกณฑ์ของระเบียบของสำนักนายกฯ ว่าด้วยสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ นี่ก็ถือว่าเป็น
เรื่องที่ใหม่และก็เพิ่มภาระ ซึ่งมีความท้าทายอย่างยิ่ง ส่วนของกองช่างก็เช่นเดียวกันก็มีภาระที่มากแล้วก็มีเรื่อง
ที่ต้องดูแลอย่างมากมาย กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ก็แน่นอนทางด้านความสะอาดสุขลักษณะ ความปลอดภัย
เรื่องตลาด การดูแลคุณภาพร้านอาหาร ร้านเสริมสวยแต่งผม อสม.ต่าง ๆ กองสวัสดิการสังคม ก็เกี่ยวกับเรื่อง
คุณภาพชีวิต ที่ผมเคยเรียนว่าเราจะไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง เพราะฉะนั้นใครที่เข้ามาในเขตเทศบาลเราในลักษณะที่
ดูแลเขาเป็นคนที่ยากไร้ ขาดโอกาส ด้อยโอกาส เราจะทำอย่างไรที่จะช่วยเหลือเขา เพราะมีระเบียบ มีกฎหมายรองรับ
ที่จะช่วยส่งเสริมเขาอยู่แล้ว ทางด้านของกองช่าง นอกจากจะดูแลในเรื่องของอาคารสถานที่ ดูแลเรื่อง
สวนสาธารณะ ดูแลเรื่องพื้นที่ถนน แล้วก็ยังจะดูแลเรื่องโรงงานจัดการขยะของเทศบาลด้วย ซึ่งก็เป็นเรื่องท้าทาย
เป็นเรื่องที่เราต้องบริหารจัดการให้ได้ ภายใต้ข้อจำกัดเรื่องงบประมาณต่าง ๆ นี่เป็นส่วนที่รองนายกฯ แต่ละท่าน
ดูแล และเลขานุการฯ ผมก็ได้เรียนไปแล้ว ก็มีทั้งกองวิชาการและแผนงาน ส่วนของเลขานุการฯ ชยุตม์ ก็ดูแลเรื่อง
การเงิน การคลัง ในช่วงนี้ก็อยากให้ทางรองนายกฯ ที่ได้เรียนให้พวกเราทราบภารกิจงานไปแล้ว ได้พูดถึงพวกเรา
เป็นแนวทาง เริ่มที่ท่านรองฯ นุชากร รองฯ เรื่องรัตน์ และรองฯ วัฒนพงษ์ แล้วก็ไปที่เลขาฯ สาธิต ไปที่เลขาฯ
ชยุตม์ เพื่อจะได้พูดคุยกับพนักงานเทศบาลในเรื่องของการบริหารในส่วนที่รับผิดชอบ

นายอนุชากร มาศฉมาดล - เมื่อสักครูท่านนายกฯ ก็ได้แจ้งแล้วว่า ผมดูแลเรื่องสำนักการศึกษา ดูแลงาน
รองนายกเทศมนตรี นิติกร และที่สำคัญคือได้รับงานเพิ่มมาคือ มูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์
ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ของบึงปลาญชัยแล้วก็สถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำและบริเวณหอโหวด สำหรับโรงเรียนทั้ง ๘
โรงเรียน และ ๒ ศูนย์ นั้น ก็คงเป็นนโยบาย เราประชุมกันทุกเดือนแล้วและมีอะไรไปพูดคุยกัน วันนี้ก็ได้เปิดเรียน
ได้แะไปดูที่โรงเรียนเทศบาลวัดสระทอง เพราะเด็กต้องเรียนหนังสือภายใต้สถานการณ์โควิด อันนี้ทั้ง ๘ โรงเรียน
และ ๒ ศูนย์เรากลั่นกัน เราเรียนวันเว้นวัน ตามเลขคู่ เลขคี่ ก็จะลดจาก ๔๐ คน เหลือ ๒๐ คน ก็ดูแลโรงเรียน
ทั้ง ๘ โรงเรียน ๒ ศูนย์ ก็ดูแลอย่างเข้มงวด ส่วนของงานนิติการก็คงจะดูแลในเรื่องของข้อกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ
ก็จะได้ไปแบ่งอีกที จริง ๆ ก็ชัดเจนแล้วว่า นิติกร ๔ คน ใครจะดูแลงานอะไรบ้าง ที่สำคัญคงจะถือโอกาสเรียนว่า
สำนักการศึกษาจะต้องมีงานสำคัญที่จะเกิดขึ้น คือเรากับสมาคมวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย โดยท่านนายก
สมาคมฯ ได้มอบภารกิจที่ยิ่งใหญ่ที่สุดอีกภารกิจหนึ่งให้เรา คือ จังหวัดร้อยเอ็ดเราได้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน

วอลเลย์บอลชายหาดชิงแชมป์โลกเวิลด์แชมเปียนชิพ U - ๑๙ แต่ว่าล่าสุดมีต่างประเทศที่ไม่สะดวกจัดทางสมาพันธ์วอลเลย์บอลนานาชาติก็เลยมอบให้ประเทศไทย แล้วประเทศไทยก็ประชุมกันเรียบร้อยแล้ว ก็มอบให้เทศบาลเมืองร้อยเอ็ดกับจังหวัดร้อยเอ็ดรับ U - ๒๑ อีก ๑ แมทช์ ชิงแชมป์โลก ซึ่งวอลเลย์บอลชายหาดชิงแชมป์โลก อายุต่ำกว่า ๑๙ ปี จะแข่งขันวันที่ ๑๔ - ๑๙ กันยายน แล้ววอลเลย์บอลชิงแชมป์โลก U - ๒๑ แข่งขันวันที่ ๒๕ - ๓๐ กันยายน ตามลำดับ คือตั้งแต่เดือนกันยายนทั้งเดือน ทางจังหวัดร้อยเอ็ดเราจะต้องรับผิดชอบการแข่งขันชิงแชมป์โลก แต่ว่าไม่ได้ทำเหมือน ๒ - ๓ ปี ที่ผ่านมาที่เราชิงแชมป์เอเชีย คนดูได้เยอะแยะ เพราะว่าตอนนี้เขาแข่งขันแบบบับเบิล หมายความว่าถ้าสถานการณ์ภายใน ๒ เดือนหน้าไม่ดีขึ้น เราจะต้องจัดเหมือนที่นครปฐมกำลังจะจัดวันที่ ๖ กรกฎาคม ที่จะถึงนี้ คือไม่มีคนชม ต้องไปจัดที่โรงแรม ที่สนามเลย เหมือนกับเราแข่งขันวอลเลย์บอลหญิงชิงแชมป์ที่ตอนนี้อยู่ที่อิตาลี ก็ไม่ได้ไปไหน อยู่ในโรงแรม พนักงานโรงแรมต้องนอนในโรงแรม ออกจากโรงแรมไม่ได้ ๓๐ วัน ท่านนายกฯ บรรจง ก็เรียนกับท่านสมพร แล้วว่าอย่างไร ร้อยเอ็ดเราจะสู้ กำลังตกลงกับทางโรงแรมว่าทางสมาคมจะต้องใช้โรงแรมประมาณ ๒ โรงแรม โรงแรมละ ๑๕๐ ห้อง ปิดเลย ๑ เดือน พนักงานก็ไม่ได้กลับบ้านต้องอยู่ที่โรงแรม คนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันต้องอยู่ในทีมของการแข่งขันเลย ของเราเท่าที่คุยกับทางสมาคมฯ ประมาณกลางเดือนหน้า ทางด้าน ท่านนายกสมาคมจะลงพื้นที่ ซึ่งเราต้องจัดร่วมกับทางกรมควบคุมโรค แล้วก็จังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งก็ไม่ได้จัดกันเอง เพราะว่าเป็นการกิจที่สำคัญมาก แต่ถ้าสถานการณ์ ๑ - ๒ เดือนข้างหน้า ถ้าประเทศไทยคนติดเชื้อหลักพัน หลักร้อย หรือหลักสิบ เขาก็อาจอนุญาตให้พวกเราเปิดให้คนชมได้ แต่ในหลักการขณะนี้ คือต้องเข้มงวดก่อน เมื่อวานก็ประชุมคอนเฟอเรนซ์นี้คือเอกสาร ๑๖๕ หน้า ซึ่งคนจัดก็ต้องทำตามนี้ทั้งหมด แต่ว่าตอนนี้ชื่อของจังหวัดร้อยเอ็ดไปสู่วัฒนโลกแล้วว่าเราเป็นเจ้าของชิงแชมป์โลก U - ๑๙ และ - ๒๑ ชื่อสนามเทศบาลหนองหญ้าม้า ร้อยเอ็ด ไทยแลนด์ ไปทั้งหมดทั่วโลก ที่ต้องจัดในเดือนกันยายน แล้วทางสมาคมก็บอกว่าหลายประเทศที่อยู่มีความประสงค์ที่จะเดินทางเข้าประเทศไทยก่อน แล้วก็มาที่ร้อยเอ็ด แข่งขันประมาณ ๓๐ วัน คือถ้าไล่กันจริง ๆ ก็ประมาณสิงหาคม จะมีหลายประเทศมาอยู่กับเราล่วงหน้าเป็น ๓๐ วัน ก็คือเป็นงานใหญ่มาก ๆ เดียวทางสมาคมจะมาประชุมต้นเดือนหน้า ท่านนายกฯ ก็จะได้นำเรียนพวกเราอีกที่ว่าส่วนเกี่ยวข้องจะต้องทำอะไรบ้าง เพราะนี่เป็นเรื่องสำคัญ และเป็นเรื่องของจังหวัดร้อยเอ็ดเรา ก็คงจะมีงานสำคัญของสำนักงานการศึกษาอยู่ ๒ - ๓ เรื่องใหญ่ๆ คือเรื่องแรกคือเรื่องวอลเลย์บอลชายหาดชิงแชมป์โลก จะต้องมีส่วนเกี่ยวข้องกันเยอะมาก เราหนักกว่ากรุงเทพฯ แน่นนอน เพราะว่าที่กรุงเทพฯ เขามีโรงพยาบาลปิยะเวท ซึ่งเป็นสปอนเซอร์ใหญ่ของทางสมาคม เขารับเป็นสถานดูแลเรื่องพยาบาลให้ทั้งหมด คือ นครปฐม ใช้เวลาชั่วโมงกว่าเขาก็รับได้ แต่ว่าของเราคงจะต้องคุยกันเยอะว่า จะต้องทำอะไรบ้าง เพราะสถานที่แข่งขันทางนครปฐม ได้ทำสนามใหม่ ๔ สนาม อยู่ในบริเวณของโรงแรม แต่เราต้องใช้สนามของโรงเรียนเทศบาลหนองหญ้าม้า ซึ่งขณะนี้ทาง ผอ.มนตรี ได้ส่งทรายไปที่สมาพันธ์นานาชาติเพื่อตรวจสอบสภาพของทรายที่ประเทศแคนาดา ส่งไปตั้งแต่วันที่ ๒๑ เดือนที่แล้ว ทรายก็ต้องส่งไปตรวจว่าทรายที่ร้อยเอ็ดสามารถใช้แข่งขันได้หรือไม่ ก็ส่งไปแล้ว ขณะนี้อุปกรณ์แข่งขัน ชุดแข่งขันทั้งหมดเก็บไว้ที่โรงเรียนเทศบาลหนองหญ้าม้า มูลค่าประมาณ ๓ ล้านบาท ก็เรียนให้ทราบว่าคุณทุกคนในห้องนี้จะต้องมีส่วนเกี่ยวข้องเยอะ โดยเฉพาะกองช่างกับกองสาธารณสุข เพราะว่าสถานที่ การดูแลสุขภาพ เรามีหลักการเยอะ กรมควบคุมโรคติดต่อเขาจะมาร่วมกับการจัดของเรา

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์

- พอจะเห็นภาพแล้ว เรียนย้าว่าปีนี้ กันยายนที่รองฯ นุชากรพูด คณะผู้บริหาร

นายกเทศมนตรี

ถือว่าเป็นนโยบายที่สำคัญมาก ๆ ถือเป็นโอกาสทองของประเทศไทย โอกาสทองของจังหวัดร้อยเอ็ด โอกาสทองของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด เพราะการที่จะได้รับโอกาสอย่างนี้ไม่รู้ว่าจะมีอีกหรือเปล่า ทางสมาคมได้ตัดสินใจโดยสมาคมวอลเลย์บอลระดับโลก ได้มอบให้ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ แล้วท่านนายกสมาคม ท่านสมาชิกสมาคม ก็ไว้วางใจ จังหวัดร้อยเอ็ดอย่างมาก เพราะฉะนั้นถึงจะมีปัญหาอุปสรรคอะไรที่ไม่เหมือนปากว่าแรง เราจะทำหน้าที่นี้ให้ดีที่สุด เพื่อเป็นหน้าเป็นตาของประเทศไทย เพื่อเป็นหน้าเป็นตาคนร้อยเอ็ด เพื่อเป็นศักดิ์ศรีของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ดว่าในระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเล็ก ๆ ในประเทศไทย เราสามารถรับหน้าที่ในนามของจังหวัดจัดการแข่งขันในระดับโลกได้ เราอย่าให้โอกาสนี้หลุดลอยไป จะไม่มีปัญหา

อุปสรรคใดๆ ในการที่จะทำให้โครงการนี้ไม่เกิดขึ้น เว้นแต่จะมีเหตุสุดวิสัยเท่านั้น เพราะฉะนั้นฝากเน้นย้ำทุกฝ่าย ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เพราะเป็นหน้าเป็นตา โอกาสมาถึงแล้ว เราไม่สามารถใช้โอกาสนี้ได้มันน่าเสียดายมาก หาไม่ได้อีกแล้ว ไม่รู้เมื่อไหร่ประเทศไทยจะได้เป็นเจ้าภาพอย่างนี้อีก มันยากมาก เพราะฉะนั้นโอกาสมาถึง ก็อยากจะฝากทุกท่าน ปัญหาของเราคืองบประมาณ เรื่องของระยะเวลา เพราะภายในกันยายนนี้ งบประมาณ ๒๕๖๔ เราจะต้องพยายามว่าจัดสรรอย่างไร จะดูแลกันอย่างไร เพื่อบ้านเกิดเมืองนอนของเรา ก็ถือว่าเป็นเรื่องสำคัญ ฝากย้ำ คณะผู้บริหารได้ตัดสินใจร่วมกันแล้วว่าเราจะไม่ปล่อยโอกาสนี้ให้หลุดลอยไป ต้องทำให้ดีที่สุด เรื่องที่ ๒ เรื่องงานใหม่ คือหอโหวด สอนสมเด็จพระศรีนครินทร์ มีระเบียบชัดเจนว่าด้วยการเงิน วางระบบไว้แล้ว เงินรายได้ที่เกิดขึ้นในสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ จะนำมาเป็นเงินรับฝากนอกงบประมาณของเทศบาล ไม่สามารถนำเงินเหล่านี้เข้าเป็นรายได้ของเทศบาลได้ เมื่อเป็นลักษณะนี้เราสามารถใช้จ่ายเงินนี้ได้ภายใต้ระเบียบของหน่วยงานดูแลสวน ก็คือเป็นระเบียบด้านการเงินการคลัง การใช้จ่ายเงินของท้องถิ่นเรา ก็ถือว่าโชคดีตั้งแต่เปิดหอโหวดมาเมื่อ ๒๑ ธันวาคม จนถึงสิ้นเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ ที่ผ่านมามีผู้เข้าชมหอโหวด ซื้อตั๋วผ่านเข้าชม ๑๙๐,๐๐๐ คน มีรายได้จากเงินจัดเก็บประมาณ ๙.๘ ล้านบาท เงินรายได้จัดเก็บภาษีเราตอนนี้ เรากำลังหวั่นไหวแต่โชคดีที่หอโหวดเรามีรายได้ขึ้นขณะที่อยู่ในภาวะโควิดเดือนเมษายน พฤษภาคม เรายังสามารถที่มีคนสนใจอยากมาเข้าชม เทียวชม เรามีรายได้จากการเก็บค่าเข้าชมอยู่ที่ ๙.๘ ล้านบาทเศษ เป็นตัวเลขที่จะทำให้เราสามารถบริหารจัดการในพื้นที่สวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องงานสวน งานไฟฟ้าแสงสว่าง งานซ่อมบำรุง บุคลากรที่จะใช้ในงานสวนสมเด็จพระฯ สามารถที่จะเบิกจ่ายจากเงินตรงนี้ได้ เพราะฉะนั้นอะไรที่สามารถลดรายจ่ายที่ใช้จ่ายของเงินเทศบาลมาโดยตลอด เราสามารถที่จะเอามาใช้ตรงนี้ได้เพื่อประคับประคองรายได้ที่เราหายได้ ค่าใช้จ่ายที่เราแบกรับไว้มานานแล้ว สามารถที่จะช่วยเหลือเราได้ จะได้เห็นภาพเพิ่มเติมชัดเจนที่ท่านรองฯ นุชากรได้เรียน ต่อไปเชิญท่านรองฯ เรืองรัตน์ ครับ

นายเรืองรัตน์ รัตนโกศลิต - มีความยินดีที่ได้มีโอกาสร่วมงานกับท่านอีกวาระหนึ่ง ๔ ปีนี้เป็น ๔ ปี
รองนายกเทศมนตรี แห่งความท้าทาย ว่า ๒+๒ ในเวลานี้จะไม่ใช่ ๔ อีกต่อไป แต่ ๒+๒ ในคราวนี้จะเป็น ๒๒ เพื่อมีการขับเคลื่อนและสปีดในการให้บริการประชาชน ที่เรียนอย่างนี้น้อย่างนั้น อยากจะส่งสัญญาณให้ทุกท่านว่าสิ่งใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด ความคาดหวังของประชาชนนั้นเป็นสิ่งที่ซึ่งเราต้องหยิบยกเป็นพาราดี้แรก ภายใต้บริบทในเรื่องของงบประมาณที่มีจำกัดและทรัพยากรที่มีจำกัด เพราะฉะนั้นนวัตกรรมใหม่หรือการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานและการอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนนั้น เราจะบริการได้อย่างรวดเร็วทันใจ มีประสิทธิภาพ เช่นเดิม ในขณะเดียวกันนั้นต้นทุนค่าใช้จ่ายและขั้นตอนจะสามารถลดลงได้ด้วย เพราะฉะนั้นในส่วนของกองช่างเองเรามีภาระค่าใช้จ่ายมากมายที่ต้องดำเนินการ ดังนั้นเรามีการดำเนินการรัดเข็มขัดในส่วนของคนงานก็ดี ในส่วนของการจ้างงานเพิ่มเติมที่เหลือนั้นก็ดี มีการโรเตชั่นหรือโยกย้าย หรือมีการไปสนับสนุนในหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการจ้างงานเพิ่มเติม เพราะการจ้างงาน ๑ คน ก็จะไปกระทบในงบประมาณต่าง ๆ มากมาย เราจะเห็นได้ว่าแม้แต่สภาพัฒนาเศรษฐกิจสังคมแห่งชาติและแบงก์ชาติ เขาคาดการณ์ว่าอย่างเร็วเมืองไทย ๒๕๖๖ ถึงพื้นที่เศรษฐกิจ และตัวนี้ไปเกี่ยวข้องกับเทศบาลเมืองร้อยเอ็ดอย่างไร โดยเฉพาะกองคลัง เชื่อว่าในปี ๒๕๖๕ ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเราคงต้องกระทบอีกแน่นอน เพราะฉะนั้นเมื่อเป็นเช่นนี้งบประมาณที่เราจะมาตั้งงบประมาณรายจ่ายก็ดี รายรับก็ดี เราก็จะได้รับผลกระทบด้วย แต่ขณะเดียวกันการบริการประชาชนก็เป็นส่วนสำคัญ ดังนั้น กองช่างก็มีการกำชับทีมงานเพื่อลดการจ้างงาน และใช้กำลังคนที่มีอยู่ในการขับเคลื่อนเช่นเดิม แต่การบริการนั้น อาจจะไม่รวดเร็วอย่างที่เรเคยทำ เช่น เรเคยทำเสร็จภายใน ๓ ชั่วโมง เราก็จะยืดทีมงาน แบ่งออกเป็น ๒ ทีม อาจจะเสร็จภายใน ๖ ชั่วโมง เพราะสัญญาณนี้จะส่งไปยังหน่วยงานที่ได้รับการประสานจากกองช่างมาโดยตลอดว่า ในความต้องการบริการนี้ อาจจะต้องทอดยาวออกไปอีกสักกระยะหนึ่งหรืออาจจะต้องใช้เวลา ตรงนี้เองก็จะได้ทำงานร่วมกันอย่างราบรื่น แต่ขณะเดียวกันก็มีส่วนต่าง ๆ ที่เราต้องรองรับที่มีความจำเป็นต้องบริการประชาชน คนอันมานาน หอโหวดหลังจากที่เปิดเรียบร้อยแล้ว เชื่อว่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียนและลดห้องเรียน คนจะต้องมาเยอะ เพราะฉะนั้นเป็นความท้าทายร่วมกันในเรื่องของงานสวนก็ดี งานวิศวกรรมจราจรก็ดี เราจะต้องจัดระเบียบอย่างไร เป็นความท้าทายที่เราได้อยู่ร่วมกัน แต่ขณะเดียวกัน

ปัญหาที่เรามองเห็นในส่วนที่ได้รับการประสานงานอยู่ตลอดไม่ว่าจากท่านสมาชิกสภาที่ดี จากประชาชนก็ดี ถ้าแจ้งตายวันหยุดจะต้องทำอย่างไร ก็ฝากในส่วนงาน เป็นนวัตกรรมที่อาจจะรองรับตรงนี้ได้ ก็อาจจะเป็น แอปพลิเคชันหรืออะไรต่าง ๆ ที่เราสามารถแจ้งออนไลน์ได้ไม่ต้องมาเทศบาล เพื่อที่จะแจ้งตาย ซึ่งโดยปกติ กฎหมายให้แจ้งภายใน ๒๔ ชั่วโมง ถ้าหากว่าเรามีแอปฯ ให้เขา ถ้าแจ้งตายเราสามารถรับเรื่องไว้อีกก่อน ก็จะเกิดความสะดวกสำหรับประชาชน แต่ขณะเดียวกันนั้น ก็เรียนด้วยข้อเป็นห่วงว่า ภารกิจหลัก ๆ งานดูแลโคลน ก็คืองานช่างสุขาภิบาล ค่อนข้างจะมีมากมายเพื่อรองรับฤดูกาลน้ำท่วม โดยเฉพาะ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๒ ที่ผ่านมา เพราะฉะนั้นเราต้องไม่เกิดข้อร้องเรียนต่าง ๆ เหล่านี้ก็ต้องทำงานร่วมกันภายใต้บริบทที่มีข้อจำกัด แต่ขณะเดียวกัน มีงานที่เราต้องขับเคลื่อนต่อเนื่องให้เกิดความปลอดภัย ล่าสุดเราเพิ่งเปิดใช้ถนนผดุงพานิชคือสะพานแยก วัดบูรพาภิราม แต่เรียนด้วยความระมัดระวังเพราะโรงเรียนที่อยู่บริเวณนั้น หรือท่านที่สัญจรไปมา เนื่องจากว่า สะพานนั้นมีความสูงจากเดิมที่เคยชิน เพราะฉะนั้นการติดไฟแดงต้องติดอยู่บนสะพานซึ่งมีความลาดเอียงอยู่ พอประมาณ ขณะเดียวกันคนที่ข้ามสะพานก็ต้องใช้กำลังส่งรถเพื่อที่จะข้ามสะพานเหมือนกัน เพราะฉะนั้นขอให้ ท่านได้เพิ่มความระมัดระวัง ซึ่งกองช่างงานวิศวกรรมจราจร งานไฟฟ้า ก็กำลังออกแบบเช่นกันว่าเราจะรองรับ ความปลอดภัยตรงนี้ได้อย่างไร และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านกองวิชาการและแผนงาน สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ก็จะเชื่อว่าจะ เกิดประโยชน์กับทุกท่าน ก็เรียนโดยสังเขปว่าในการขับเคลื่อนของกองช่าง เราก็เพิ่มบริบทในเรื่องของ ประสิทธิภาพในการทำงานคงที่ ภายใต้ข้อจำกัดเรื่องทรัพยากร และให้ทีมงานสามารถขับเคลื่อนได้เร็วมากขึ้น นำกำลังส่วนที่เหลือไปใช้งานอีกส่วนหนึ่งของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด ยินดีที่ได้มีโอกาสร่วมงานกับทุกท่าน อีกวาระหนึ่ง

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์ - เรียนเชิญท่านรองฯ วัฒนพงษ์

นายกเทศมนตรี

นายวัฒนพงษ์ ชิตทรงสวัสดิ์ - สำหรับคราวนี้ได้ทำงานร่วมกันอีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่เราว่างกันไปประมาณ ๓ เดือน ในส่วนที่ผมดูแลตามที่ท่านนายกฯ ได้เกริ่นนำไปแล้วว่าเป็นกอง สาธารณสุขฯ และกองสวัสดิการสังคม เป็นกองที่ดูแลพี่น้องประชาชน กองที่เป็นแม่บ้าน กองที่ดูแลความเป็นอยู่ ของประชาชนทั้งหมด รวมอยู่ใน ๒ กองนี้ ปริมาณงานต่าง ๆ ก็เพิ่มขึ้น ทั้ง ๒ กอง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความสะอาด ทุกท่านก็จะเห็นว่าบ้านเมืองของเราสะอาด ทั้ง ๆ ที่ไม่มีรถดูดฝุ่น ใช้คนล้วน ๆ ก็สามารถทำให้บ้านเมืองดูดี อันนั้น คือประสิทธิภาพของการวางแผนและจัดการเรื่องเหตุเดือดร้อนรำคาญต่าง ๆ บ้านเมืองในเขตเทศบาล ในชุมชน เมืองบางที่แตกต่างจากชุมชนนอกเมืองพอสมควรในเรื่องของเหตุเดือดร้อนรำคาญต่าง ๆ ถ้าชุมชนชนบท บางที่ เขาถ้อยทีถ้อยอาศัยกัน บอกก็ช่วย ๆ กันไป ในชุมชนเมืองบางครั้งบ้านติดกัน ไม่รู้จักกัน ซึ่งทำให้การแก้ไข ปัญหา ต่าง ๆ อาจจะมีทั้งบู๊ ทั้งบุนบำ ทั้งเป็นมิตรบ้าง จนต้องพยายามทำให้สำเร็จ เรื่องตลาด ตลาดของเราเป็นตลาด ขนาดใหญ่ ตลาดที่เราเคยไปดูงานเมื่อก่อน มีแค่ ๒๐๐ สัญญา แค่นั้น ๒๐๐ แผง ตลาดของเราอย่างต่ำ ๆ ก็ ๔๐๐ แผง ตลาดสระทองก็มี ๑,๐๐๐ สัญญาขึ้นไป เพราะฉะนั้นการบริหารจัดการยากพอสมควร อันนั้นคือสิ่งที่ท้าทายอีกครั้ง หนึ่ง ก็ยอมรับว่ามีปัญหาพอสมควร แต่ทีมงานก็พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเหตุ เดือดร้อนรำคาญ ศูนย์แพทย์ฯ อย่างที่หลาย ๆ ท่านทราบ ที่สำคัญที่สุดคือสุขภาพอนามัย ศูนย์แพทย์ฯ ของเรา เป็นศูนย์แพทย์ที่ได้รับงบประมาณโดยตรงจากหลักประกันสุขภาพ สปสช. ก็เป็นศูนย์แพทย์ฯ แห่งเดียวของ สปสช. เขต ๗ เมื่อก่อนการที่ท้องถิ่นจะขอรับงบประมาณโดยตรงยากมาก เพราะมีเงินอยู่ตรงส่วนผู้รับผิดชอบเดิม ก็ไม่อยากให้มา เราก็ฝ่าฟันจนได้มา และเป็นศูนย์แพทย์ฯ คล้าย ๆ ต้นแบบด้วยซ้ำ หลัง ๆ มา ท้องถิ่นก็ได้มี หนังสือฉบับหนึ่งถึง อปท. ต่าง ๆ ที่มีความพร้อม พอที่จะตั้งศูนย์แพทย์เหมือนกับของเราได้ แต่ความพร้อมต่าง ๆ อาจจะต้องมาดูกันอีกทีว่าเป็นอย่างไรบ้าง ซึ่งศูนย์แพทย์ตรงนี้ก็ได้รับการชื่นชม ด้วยท้องถิ่นของเราเป็นท้องถิ่นที่ พัฒนาแล้ว มีความกระชับและทำงานได้เร็วและต่อเนื่อง มีคณะมาตรวจสอบทุกปี มีค่าชื่นชมมาตลอด มีการ พัฒนาต่อเนื่อง ส่วนที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สายการบังคับบัญชากระชับมากและสามารถพัฒนาต่อ ยอดและท่านนายกฯ ก็ให้ความสำคัญด้านนี้เป็นหลักอยู่แล้ว มีท้าทายอีกส่วนหนึ่งตอนนี้คือ เรากำลังก่อสร้างศูนย์ พัฒนาผู้สูงอายุที่ตลาดสระสีม ตอนนี้เริ่มก่อสร้างกันแล้ว ต่อไปผู้สูงอายุก็จะอยู่ตรงนี้ คล้ายกับโรงเรียนผู้สูงอายุ

มีห้องอะไรต่าง ๆ เรียบร้อย เพื่อพัฒนาผู้สูงอายุ มีห้องประชุมขนาดใหญ่ด้วย และที่สำคัญมีศูนย์แพทย์ฯ อีกแห่งหนึ่งอยู่ที่ตรงนี้ ก็จะมีเจ้าหน้าที่ไปประจำอยู่ตรงนั้น คล้าย ๆ เป็นศูนย์แพทย์ฯ ของเขต ๒ ของเรา ตอนนี้อยู่มี ๒ จุด คือศูนย์แพทย์วัดเหนือ และที่บ้านมั่นคงฯ ก็จะมีเจ้าหน้าที่เราไปประจำทุกวัน แล้วต่อไปที่ศูนย์พัฒนาผู้สูงอายุเรียบร้อย ก็จะเป็นอีกศูนย์แพทย์ที่จะมีเจ้าหน้าที่เราไปประจำด้วย อันนั้นคือสิ่งที่จะต้องบริหารจัดการให้ที่ดีคิดว่าน่าจะตอบโจทย์เรื่องสุขภาพอนามัยให้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดในเขตเทศบาลของเราได้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง อสม. ต่อไปแนวทางนโยบายต่าง ๆ ในเรื่องการพัฒนาคน กลุ่มคนตามแนวทาง ก็ได้บอกทีมงานแล้วว่า ต่อไปเราจำเป็นต้องตั้งกลุ่มคนมากขึ้นเรื่อย ๆ เช่น ชมรมต่าง ๆ ในการประสานงานบางครั้งเรามีแต่ยังไม่ชัดเจน เช่น ชมรมช่างเสริมสวย ชมรมร้านอาหาร ชมรมตลาด จะเห็นว่าถ้าเรามีความเข้มข้นในเรื่องนี้ ในการใช้สมาชิกใช้ประโยชน์จากชมรมเหล่านี้ ยกตัวอย่างเดือนที่แล้ว ท่านนายกฯ ประสานวัคซีนโควิดมาให้ ๑,๐๐๐ โดส ได้ประสานต่อเนื่อง ด้วยความที่เรามีกลุ่มงานที่ชัดเจนในการที่จะกระจาย แคว้นเดียวเรากระจายได้หมดทั้ง ๑,๐๐๐ โดส อันนั้นคือศักยภาพของเราจริง ๆ ถ้าเราไม่มีกลุ่มอย่างนี้ คิดว่า ๑,๐๐๐ โดสนี้คงจะหายไป คือจุดสำคัญของการที่เรามีชมรม มีกลุ่มคนที่จะประสานงาน คือส่วนของงานสาธารณสุขคร่าว ๆ หลาย ๆ ท่านก็ได้ทำงานร่วมกันมาแล้ว อีกกองหนึ่งกองสวัสดิการสังคมสำคัญมาก งานหลัก ๆ ของกองสวัสดิการสังคม มีชัดเจน ไม่ว่าจะเป็นส่งเสริมผู้สูงอายุ การดูแลสวัสดิการของผู้สูงอายุ คนพิการ เอดส์ สตรี ครอบถ้วน อันนี้เหมือนงานประจำ แต่กองสวัสดิการสังคม มีงานนอกเหนือจากนั้น งานประจำประมาณ ๓๐% อีก ๗๐% งานนโยบายล้วน ๆ และกองสวัสดิการสังคมก็สามารถบริหารจัดการได้เป็นอย่างดี อาจจะมีข้อต้องปรับปรุงบ้าง แต่ด้วยเวลากระชั้นชิดก็มีการบริหารจัดการได้ต่อเนื่อง คณะกรรมการชุมชนก็อยู่ในส่วนนี้ เป็นแนวทางของกองสาธารณสุขฯ และกองสวัสดิการสังคม พอสังเขป ขอบขอบคุณที่ได้ร่วมงานกันมาเป็นอย่างดี

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์

นายกเทศมนตรี

- งานแม่บ้าน ดูแลผู้คน เพราะฉะนั้นก็จะเข้าถึงพื้นที่ในชุมชน การส่งเสริมดูแลสุขภาพชีวิต การเข้าไปช่วยเหลือทั้งเรื่องเร่งด่วน ทั้งเรื่องภัยพิบัติ เรื่องเหตุเดือดร้อนรำคาญ ก็จะเข้าไปช่วยดูแล เจริญ บริหารจัดการ ตลาดใหม่สร้างเสร็จแล้ว ตลาดหายโศรก ๒ เปิดวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔ และทราบว่างบประมาณปี ๒๕๖๕ ค่อนข้างที่จะชัดเจนทางผู้เชี่ยวชาญฯ ได้กรุณาแจ้งให้นายกฯ ทราบเป็นระยะ ๆ จากที่เราเสนอไปสร้างตลาดสระทองอีกหลังหนึ่งในการดูแลเรื่องขายพืชผักการเกษตร ทั้งปลีก ทั้งส่ง ขนาดใหญ่ เป็นโครงสร้างหลังคาขนาดใหญ่ ก็คาดว่าจะได้รับงบประมาณมา และจะได้ดำเนินการ อันนี้ก็จะเป็นการงานที่เพิ่มขึ้น การปรับปรุงตลาดให้เกิดการใช้ประโยชน์สูงสุดก็เป็นเรื่องที่สำคัญทางด้านสาธารณสุขต้องดำเนินการ ก็เป็นความโชคดีที่ได้รับงบประมาณจากองค์กรก๊าซเรือนกระจกคาร์บอน ซึ่งเราได้รับเงินมางวดแรกแล้ว การที่เรามีโรงงานจัดการขยะ การลดปริมาณขยะ การคัดแยกขยะ ก็ทำให้เราได้รับเงินสนับสนุนค่าคาร์บอน กวดแรก ๔.๗ ล้านบาท แล้งงวด ๒ ที่จะได้รับมาอีกประมาณ ๒ ล้านบาทเศษ เงินนี้ก็ต้องใช้ตามวัตถุประสงค์ ตามเป้าหมายของเงินที่ได้มา เพื่อไปลดก๊าซเรือนกระจก ลดคาร์บอนต่าง ๆ จะเป็นครุภัณฑ์จะเป็นอะไรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิ่งแวดล้อม ก็เป็นความโชคดีที่ได้มีโอกาสในเรื่องของผู้สูงอายุ ตอนนี้อย่างผั่งแล้วโดยทีมงานกองช่าง เพื่อให้เกิดความสวยงาม เป็นประโยชน์ ก็จะดำเนินการก่อสร้าง ก็จะมีศูนย์ผู้สูงอายุในอนาคต มีงานเพิ่มขึ้น อาคารต้องดูแลเพราะฉะนั้นศูนย์สาธารณสุข เราก็จะย้ายจากสระบัวมาอยู่ที่นี่ เดิมทีเรามี ๓ ศูนย์ หายไป ๑ เพราะไปใช้ร่วมกับศูนย์เด็กเล็ก หลังจากนั้นเสร็จ ก็จะมีทีมเข้าไปดูแลผู้สูงอายุ ซึ่งจะมาใช้อาคาร ทั้งวัน ศูนย์นี้เปรียบเทียบกับศูนย์ของโรงเรียนผู้สูงอายุที่จะมาใช้บริการ ใช้ทำกิจกรรมประชุมหารือกัน ทำกิจกรรมร่วมกัน มีที่ทำงานด้วยกันในส่วนของกองช่างภารกิจที่ท่านรองฯ เรื่องรัตน์ได้กล่าวไปแล้ว เรามีหน้าที่ในการดูแลความปลอดภัยในเรื่องการจราจรของประชาชน ก็ถือว่าเป็นเรื่องสำคัญมาก ทาสีตีเส้น ความชัดเจน กฎจราจร ไฟฟ้าแสงสว่าง ไฟจราจรต่าง ๆ ต้อง ๑๐๐% ไฟจราจรต้องแก้ไขให้ใช้ได้ในเวลาเร่งด่วน เพราะฉะนั้นคือชีวิตและความปลอดภัยของพี่น้องประชาชน เรื่องที่สำคัญเรื่องหนึ่งของฝ่ายช่างสุขภาพคือเรื่องของการระบายน้ำ ซึ่งเป็นปัญหาของท้องถิ่น แต่วันนี้เรามีแผนรองรับชัดเจน โดยเฉพาะถนนสันติสุข หลังจากที่ทำสะพานใหม่ ระบบระบายน้ำตรงนี้เป็นระบบขนาดใหญ่มาก เป็นบล็อกคอนเวอร์สซึ่งกว้างประมาณ ๑ - ๕๐ ๒ ส่วน คูขนาน เพื่อรองรับรางระบายน้ำจากถนนสันติสุข ซึ่งมีรางระบายน้ำทั้งทอรวมทั้งหมดอยู่ ๗ สาย ทั้งสายปกติ ทั้งสายเพิ่มเติม

เชื่อมโยงน้ำจากหน้าบึงพลาญชัยไหลมาลงที่สันติสุขทั้งหมด เชื่อว่าระบบนี้จะมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบกับสะพานวัดบูรพาภิราม วันนี้เปิดใช้วันแรก เดิมทีตรงนี้จะเป็คอขวด น้ำระบายได้แค่กว้าง ๗.๕๐ เมตร วันนี้สามารถระบายได้ถึง ๓๐ เมตร เพราะฉะนั้นน้ำที่ออกจากฝั่งด้านในเมือง ตั้งแต่โรงแรมรอยเอ็ดชิตี่ไปจนถึงโรงเรียนเมืองร้อยเอ็ด ช่วงนี้สามารถที่จะส่งต่อที่ฝายน้ำล้นของวัดบูรพาภิราม ปากกระโดนได้แนวระดับเดียวกันกับ จส. ๓ เพราะฉะนั้นปัญหาที่น้ำจะถูกแรงต้านไม่สามารถจะไหลออกไปได้ ก็จะระบายได้เร็วขึ้น นี่คืระบบที่สมบูรณ์แบบที่สุด ก็เชื่อว่าการระบายน้ำจะเร็วมาก เมืองร้อยเอ็ดจะไม่มีคำว่าน้ำท่วม มีแค่ระบายเร็วหรือระบายช้า ความท้าทายของเราคือจะทํายังไรให้ระบายได้เร็ว นี่คืโจทย์ของกองช่าง ทํายังไรที่จะให้ระบายได้เร็ว การระบายได้เร็วคือคุณภาพของระบบระบายน้ำทั้งท่อและรางซึ่งจะต้องดูแลเพิ่มประสิทธิภาพ ไม่มีเงินไปสร้างใหม่ สิ่งที่มีอยู่แล้ว ทํายังไรให้เกิดคุณภาพสูงสุด โครงสร้างใหญ่ได้แล้ว ประการที่ ๒ ได้รับทราบจากท่านผู้เชี่ยวชาญ เช่นเดียวกัน ปี ๒๕๖๕ เราจะได้รับงบประมาณที่ขอไป เรื่องการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมภายในแต่เทศบาล เรา คืการระบายน้ำช่วยถนนสันติสุข จากถนนเปรมประชาราษฎร์ไปลงที่ถนนเพลินจิต จากถนนเพลินจิตจะไปลงที่ข้างพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติจังหวัดร้อยเอ็ด ไปลงที่คลองคูเมือง ระบบท่อระบายน้ำที่จะเชื่อมแบ่งน้ำไม่ให้ไปลงที่สันติสุขระบายลงสู่คลองได้เร็วที่สุดอีกส่วนหนึ่ง อันนี้คืสิ่งที่จะเกิดขึ้นสำหรับในส่วนองเมืองร้อยเอ็ด เราก็เรียนเพิ่มเติม ต่อไปเรียนเชิญท่านเลขาฯ สาธิต

นายสาธิต กฤตลักษณ์ - กระผมได้รับมอบหมายจากท่านนายกเทศมนตรีให้ช่วยดูแลทางด้านกอง
เลขานุการนายกเทศมนตรี วิชาการและแผนงาน ซึ่งกองนี้เป็นกองที่เกี่ยวกับการทำงานด้านงบประมาณ การประเมินโครงการต่าง ๆ ที่ทางเทศบาลจัดทำขึ้น การวิจัย การทำโครงการที่ส่งเข้าประกวด ไม่ว่าจะเป็น ธรรมนูญภิบาล พระปกเกล้า และโครงการต่าง ๆ ที่ท่านนายกฯ มีบัญชาเข้ามาให้ทางกองวิชาการฯ ทำโครงการ เข้าประกวดตลอดจนงานประชาสัมพันธ์การทำงานองเทศบาลในด้านต่าง ๆ และสุดท้ายคืการติดตั้งเครื่องเสียง ซึ่งก็เป็งานที่อยู่ในการประชาสัมพันธ์องเทศบาล ต้องขอขอบคุณท่านสมาชิกสภาเทศบาล ท่านกิติ ท่านจิตติพร ท่านวริน ท่านศิริธร และท่านวิวัฒน์ ที่ได้ช่วยเข้ามาเป็นที่ปรึกษาของกองวิชาการฯ ขออนุญาตนำเรียนเพียงเท่านี้

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์ - กองวิชาการฯ เรื่องงบประมาณ เรื่องแผน เรื่องสำคัญ ถ้าไม่มีแผน ก็ขอเงิน
นายกเทศมนตรี ไม่ได้ ส่วนเงินจะได้ ไม่ได้ ก็อีกเรื่องหนึ่ง แต่ต้องชัดเจน ก็ต้องฝากเรื่อง แนวทางการพัฒนาการจัดทำแผน ซึ่งวันนี้เราโชคดีแล้ว มีท่านผู้เชี่ยวชาญทางด้านยุทธศาสตร์การพัฒนา วางแผน พัฒนา มาอยู่กับเรา มาช่วยเรา มีอะไรเข้าไปปรึกษา ท่านพร้อมให้คำแนะนำ พร้อมช่วยคิดแนวทางยุทธศาสตร์ แผน ท่านมีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ เรื่องที่ ๒ ของกองวิชาการฯ ฝากในเรื่องการประชาสัมพันธ์ รุก เราจะ ทํายังไรให้คนเข้าถึงข่าวสาร ข้อมูล เราจะเห็นว่าตอนนี้ผู้ที่ทำเพจขึ้นมา คนติดตามกันเยอะ เขามีวิธี มีเทคนิค อย่างไร เราจะมึวิธีนำเสนอที่น่าสนใจ น่าติดตามอย่างไร เป็ความท้าทายของท่าน ซึ่งเราจะไม่เอาเชิงราชการ ล้วน ๆ มันจะทำให้คนไม่สนใจ เพราะนั้นการทำภาพนำเสนอ ก็ไปศึกษาเทคนิคของผู้ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านนี้ ซึ่งขณะนี้ทางการเมืองของกลุ่มพิทักษ์ท้องถิ่นเองก็มีข้อจำกัด มีความจำเป็นต้องตั้งเพจของกลุ่มพิทักษ์ท้องถิ่น ขึ้นมาเพื่อประชาสัมพันธ์ผลงานของกลุ่ม เพราะปัจจุบันนี้คนจะเข้าถึงเรื่องของสื่อได้เร็วกว่าที่เราพูดไป เราจะ รายงานตลอดว่าทํายังไรบ้าง อะไรบ้าง เป้าหมายนโยบายที่สำคัญ จะได้ควบคู่กับการไปประชาสัมพันธ์อง เทศบาลไปด้วย ซึ่งในส่วนองเลขาฯ ชยุตม์กับทีมงาน ท่านสมาชิกสภาเทศบาลที่เข้ามาร่วมกลุ่ม ก็จะได้รายงาน ผลงานองกลุ่มพิทักษ์ท้องถิ่นไปด้วย ก็ฝากในเรื่องที่สำคัญ ส่วนเรื่องอื่นก็เป็นเรื่องที่ช่วยเสริม ช่วยประสานงานว่า เวลาท่านจะทำแผนหรือประมาณการต่าง ๆ อย่าได้เกรงใจ อย่าไปตั้งรับไปรอให้เขาส่งแผนงาน พอเป็นตารางตาม แผน ถ้ากอง ฝ่าย งานไหน ไม่ส่งเนื่องานต้องติดตาม ขอความกรุณาให้เข้าใจตรงกันว่า ไม่ใช่เป็นการไปสั่งอะไร เรามีภารกิจที่ต้องทำให้เสร็จตามนโยบาย ตามรายละเอียด เพราะมีกรอบเวลาจัดทำแผนต่าง ๆ เขาก็มีข้อจำกัด บางครั้งเป็นโยบายที่ผู้บริหารทราบว่ามีงบประมาณ ต้องเร่งด่วน ก็ต้องขอบคุณที่ผ่านมากองวิชาการฯ ในส่วน องการจัดทำแผน แผนงานโครงการ องงบประมาณ ทำกันถึงเที่ยงคืนนี้ก็มี เพราะเขาให้เวลาจำกัด ถ้าเกินเวลา ไม่ได้รับงบประมาณ ถูกตัดทันที พนักงานก็ช่วยกันประสาน ต้องขอบคุณมาก และขอให้พวกเราเห็นใจ กองวิชาการฯ ด้วย หากผิดพลาดขึ้นมา จะทำให้ขาดโอกาสที่จะได้รับงบประมาณ ถ้าไม่มีงบประมาณแล้วเรา

จะมีประโยชน์อะไร เพราะฉะนั้นต้องขอความร่วมมือกอง ฝ่าย งาน ต้องให้การสนับสนุน ต่อไปขอเชิญท่าน
เลขาฯ ชยุติ

นายชยุติ โอวาทกานนท์
เลขาธิการนายกเทศมนตรี - ผมรู้สึกยินดีที่ได้มาร่วมงานกับคณะผู้บริหาร หัวหน้าส่วน และพนักงาน
ทุก ๆ ท่าน ขอขอบคุณครับ

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์
นายกเทศมนตรี - ที่ให้ท่านได้ดูแลฝ่ายการเงินก็เพราะว่า ท่านมีความเชี่ยวชาญด้านการเงิน
ก็จะได้มาช่วยกัน อีกประการหนึ่งคือเรื่องของการทำทีมประชาสัมพันธ์
- ต่อไปเชิญท่านที่ปรึกษาฯ คมกริช พบปะมอบนโยบาย

นายคมกริช จุริมาศ
ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี - คงไม่มีนโยบายอะไรที่จะมอบ ก็อยู่กันมาหลายปี ก็ชื่นชมคณะทำงานของ
เทศบาลทุกหน่วยงาน ก็ติดตามงานของพวกท่าน ทุกส่วน ด้วยเห็นว่าการ
ทำงานของเทศบาลเรา พนักงานทุกคน ทำงานด้วยความสามัคคีและรับผิดชอบต่องานอย่างดียิ่งเยี่ยม มากกว่า
ทุกแห่งที่ผมได้รู้จักมาหรือผ่านมา วันนี้ถ้าหากว่าคณะทำงานของผู้บริหารที่นี่ ไม่มีพนักงานหรือหัวหน้าส่วนอย่าง
พวกท่าน กล่าวพูดได้เลยว่าคงเหนื่อย จังหวัดเราวันนี้ถ้าเดินผ่านไป สะอาด สวยงาม ทั้งนี้ถ้าไม่มีหัวหน้า
ส่วนราชการคุณลูกน้องและทำงานอย่างดียิ่งเยี่ยมเช่นนี้ คิดว่าจังหวัดร้อยเอ็ดจะไม่เป็นแบบนี้ เพราะฉะนั้นขอฝาก
เรื่องความสามัคคีและการทำงานแบบนี้ให้ได้ตลอดไป ขอขอบคุณครับ

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์
นายกเทศมนตรี - ท่านก็สะท้อนมุมมองจากสังคม ชุมชน ว่าจุดเด่นของเราก็คือทีมงานที่
ยอดเยี่ยม ผู้บริหารจะยอดเยี่ยมอย่างไรก็ตาม ถ้าทีมงานไม่ยอดเยี่ยมก็เดินไป
ต่อไม่ได้ นโยบายที่สวยหรูถ้าไม่ลงสู่ภาคปฏิบัติ ล้มเหลว จบ อันนี้ต้องขอบคุณมาก นโยบายดี บุคลากร ทีมงาน
ทุ่มเท ทำให้นโยบายผู้บริหารสำเร็จ ก็เกิดความสมบูรณ์แบบอย่างที่ท่านที่ปรึกษาได้ให้แนวทาง ก็ชื่นชมทุกคน
อีกท่านหนึ่งก็อยากให้ท่านสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ด ท่านพิรพงศ์ จุริมาศ ได้พูดคุย ในฐานะที่
เราจะได้เชื่อมงานกันระหว่าง อบจ.กับเทศบาล ก็เป็นนิมิตใหม่

นายพิรพงศ์ จุริมาศ
สมาชิกสภา อบจ.ร้อยเอ็ด - อย่างที่เราได้เห็นได้ทราบมา เราขาดการดูแลเท่าที่ควรจากทาง อบจ. ในปีนี้
ก็เลยเข้ามาเชื่อมสัมพันธ์ระหว่างเทศบาลและ อบจ. ตามที่ท่านนายกฯ
มอบหมายให้ผมได้ไปประสานในรอบแรกก็คล่องไปได้ในระดับหนึ่ง คือเราขอชิปไลน์มาให้เทศบาล งบประมาณ
๑๕ ล้านบาท ซึ่งท่านนายก อบจ. รับปากแล้ว แล้วก็ยังมีการบรรจุแผนถนนลาดยางบ้านท่านครและส่วนที่เชื่อม
ก็จะเป็นสนามกีฬาากลางที่เป็นหลัก และอีกอันหนึ่งคือเชื่อมระหว่างชอรรอบเมืองของเรา ซอย ๗ ซอย ๘ ซอย ๑๑
เชื่อมไปบ้านเหล่ากล้วย ก็เป็นแผนงาน ก็ขอขอบคุณทางกองช่างเทศบาลที่ได้ให้ความร่วมมือเขียนแบบ ประมาณ
การให้ อบจ. ตอนนี้ทราบว่าได้บรรจุเข้าแผนระดับอำเภอเมืองร้อยเอ็ด งบประมาณรอบแรกประมาณ ๒๐ กว่า
ล้าน กระผมก็จะประสานงานให้ดีที่สุด เพื่อนำงบประมาณมาพัฒนาในเขตและรอยตะเข็บของเรา ขอขอบคุณครับ

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์
นายกเทศมนตรี - เป็นนิมิตหมายที่ดี ท่านสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ก็ฝากว่าต้อง
รบกวนกองช่าง แล้วเรื่องแผน เพราะว่า อบจ. ก็มีกระบวนการแผนงาน
โครงการ ถ้าไม่ผ่านกระบวนการแผนของเขา ก็จะช่วยสนับสนุนไม่ได้ วันนี้ก็เห็นชัดเจนแล้วในเบื้องต้น ทาง อบจ.
ก็ให้ความสำคัญกับการท่องเที่ยวเพื่อกระตุ้นให้ร้อยเอ็ด และส่งเสริมหอโหวดเราให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์
งบประมาณก็ใช้เงินเหลือจ่ายปี ๒๕๖๔ มาช่วย แผนก็รับไปแล้ว เข้าสู่กระบวนการแล้ว เรื่องที่มอบนโยบายท่าน
การทำแผนร่วมโครงข่ายระหว่าง อบจ. กับ อบต.เหนือเมือง อบต.รอบเมือง อบต.ดงลาน เราจะทำอย่างไรให้
โครงการถนน เชื่อมระบบระบายน้ำสามารถที่จะเกิดประโยชน์สูงสุด ทำแผนพัฒนาสนามกีฬาากลาง ก็มอบนโยบาย
ว่าต้องทำให้ได้ เงินสนับสนุนเทศบาลปีละ ๑๐๐ ล้านบาท ๔ ปี ๔๐๐ ล้านบาท เป็นภาระที่ตั้งเป้าไว้ ต้องรบกวน
กองช่าง ถ้าท่านขอความกรุณาว่าให้ช่วยออกแบบ ประมาณการราคา เพื่อจะได้สอดคล้อง ไม่เช่นนั้นก็ไม่ได้รับ
งบประมาณ ก็เป็นโอกาสที่ดีของพวกเรา สุดท้ายก็อยากถือโอกาสนี้ให้ท่านผู้เชี่ยวชาญ ได้กรุณาได้ให้แนวทาง
ยุทธศาสตร์การพัฒนากับพวกเรา เชิญท่านธนวัฒน์ครับ

นายธนวัฒน์ พลอยโสภณ

ผู้เชี่ยวชาญ

- สิ่งที่ผมจะเรียนกับทุกท่าน ก็จะใกล้เคียงกับที่ท่านนายกฯ ท่านรองนายกฯ

ได้พูดกับท่าน เรื่องแรกคือคงไม่มีใครปฏิเสธว่าที่ผ่านมา เทศบาลเมืองร้อยเอ็ดของเราเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบอย่างที่ดีงาม เป็นที่ยอมรับของส่วนราชการทั้งในจังหวัดและส่วนกลาง เราเป็นเหมือนกับตัวแทน ตัวอย่างที่ดี ๆ ของการทำงาน ของการรับผิดชอบต่องานที่ได้รับงบประมาณ รวมทั้งเป็นตัวอย่างของการบริหารจัดการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผมคิดว่าคงจะไม่มีใครปฏิเสธในเรื่องนี้ แต่ก็ต้องยอมรับว่าในช่วงต่อจากนี้ไป ผลจากโควิด มันจะมีแนวโน้มใหม่ ๆ ที่เราต้องระมัดระวัง เพราะว่าพอโควิดแล้วชาวบ้านจะใช้อารมณ์มากกว่าเหตุผล เขาจะรู้สึกว่าเขาเดือดร้อน ทำไมราชการไม่ช่วยดูแลเขาเต็มที่ ไม่ให้บริการเขาอย่างเต็มกำลังความสามารถ ช่วยลดค่าใช้จ่ายอะไรให้กับเขา เราจะเจอสถานการณ์แบบนี้ ซึ่งผลที่ตามมาก็คือว่าจะเรียกร้องคุณภาพ รวมทั้งความรวดเร็วของการบริการที่เราให้เขามากยิ่งขึ้น แล้วก็ในขณะเดียวกันเขาก็ยังจะมีความรู้สึกไม่พอใจกับการทำงานของราชการ ที่ผ่านมาระยะหนึ่งที่เราจะเห็นเลยว่าช่วงนี้ตรงมาต่าง ๆ การบริหารโดยเฉพาะเรื่องวัคซีน มีมาก แล้วก็กลายเป็นกระหน่ำนี้แหละเพราะระบบราชการไม่มีประสิทธิภาพ อันนั้นเป็นความรู้สึกที่จะตามมาจากโควิด แล้วก็ก็จะกระทบกับเรา ในขณะเดียวกันเรากำลังเห็นเหตุการณ์ที่ผมเคยใช้อยู่ตลอดว่าทำอะไรที่เรียกแขกเข้ามา เขาพร้อม ชาวบ้านพร้อมที่จะตั้งข้อสงสัย ดีความในทางลบเกี่ยวกับการทำงานของท้องถิ่นมากมาย มันก็จะกลายเป็นเรื่องตรงมาอยู่ตลอดเวลา เรื่องนวัตกรรมต่าง ๆ เหล่านี้ต้องยอมรับว่าจะมากระทบเรา แม้ว่าเรามั่นใจว่าเราคืออย่างไรก็ตาม แต่เรื่องทางลบไม่ว่าจะด้วยเหตุผลทางการเมือง ทั้งเหตุผลอย่างที่ผมกล่าวมาแล้ว เราต้องระมัดระวังการทำงาน เพราะฉะนั้นสิ่งที่สำคัญสำหรับสถานการณ์แบบนี้ก็คือเราต้องเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชนในอำนาจหน้าที่ของเราให้มากขึ้น ผมคิดว่าใน ๔ ปีจากนี้ไป สิ่งที่เราจะต้องให้ความสำคัญเรื่องของการแสวงหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน เราจำเป็นต้องแสวงหาเรื่องเหล่านี้ซึ่งนโยบายของท่านนายกฯ ในการบริหาร ๔ ปีต่อจากนี้ไป ก็คือ Smart City แต่ละกอง แต่ละสำนัก แต่ละหน่วย วันนี้โจทย์ที่ท่านจะต้องคิดเรื่องหนึ่งก่อนการทำงานก็คือในสิ่งที่ท่านทำอยู่เราสามารถเอาเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมอะไรมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน ช่วยเพิ่มคุณภาพ ช่วยเพิ่มความสะดวก ช่วยลดรายจ่ายให้ประชาชนได้บ้าง นี่คือโจทย์ของ Smart City Smart City ไม่ได้หมายความว่ามียอด ไม่มีคนขับ Smart City คือการนำเอาเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาเพิ่มความสะดวกรวดเร็ว เพิ่มคุณภาพการให้บริการ ลดค่าใช้จ่ายให้กับประชาชน นั่นคือโจทย์แรก สถานการณ์โควิดหรือเราเรียกว่า New Normal ในการบริหารเทศบาล เรื่องที่ ๒ สิ่งที่เราต้องพร้อมที่จะชี้แจง ทำความเข้าใจกับประชาชน ในกรณีที่มีเหตุการณ์ต่าง ๆ เกิดขึ้น ต้องชี้แจงด้วยความรวดเร็วและเป็นคำชี้แจงที่มีคุณภาพ ท่านจะเห็นความสับสนของการชี้แจงเรื่องวัคซีนอยู่ในขณะนี้ เรื่องแบบนี้เราเคยเห็นบทเรียน เราต้องพร้อมที่จะปรับปรุงการทำงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการประชาสัมพันธ์ของเราจะต้องคิดเรื่องเหล่านี้ เป็นเรื่องแรกที่ ๔ ปี ต่อจากนี้ไปเทศบาลเมืองร้อยเอ็ดจะต้องให้ความสำคัญ เรื่องที่ ๒ คงเป็นเรื่องที่ทุกท่านพูดมาแล้ว ๔ ปี จากนี้ไปเราจะมีปัญหาข้อจำกัดของงบประมาณที่จะนำมาใช้ในการบริหารราชการมากขึ้น คิดว่าทุกคนยอมรับในสถานการณ์แบบนี้ เรามีข้อจำกัดในงบประมาณ ก็มีหลักการง่าย ๆ ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ขยายโอกาส ลดรายจ่ายก็อะไรที่ไม่จำเป็น แต่ละกอง แต่ละหน่วยงานรู้อยู่แล้ว อะไรไม่จำเป็นช่วยกันลดได้ก็ช่วยกันลด แต่นั่นไม่ใช่เรื่องสำคัญ ถ้าเราทำอย่างนั้นเราก็ไม่สามารถทำอะไรได้เลย เพราะกลัวจะใช้เงินมาก แต่เรื่องที่สำคัญคือเพิ่มรายได้ ขยายโอกาส ผมได้เรียนกับท่านนายกฯ ว่าเราอาจคิดให้มากขึ้นในแง่ของการเพิ่มรายได้ด้วย ว่าด้วยหลักวิชาการและแปลงสินทรัพย์เป็นทุน เรามีสินทรัพย์อะไรอยู่หลายอย่างที่สามารถเอาสินทรัพย์เหล่านั้นมาหารายได้ เมื่อก่อนเราก็จะพูดกันเรื่องที่ดินจอตลอด เก็บค่าบริการจอดรถ แต่เรื่องบางเรื่องอย่างนี้ก็อาจจะกระทบกับพี่น้องประชาชน เราอาจจะต้องคิด เรามีบึงพลาญชัย เรามีลานรอบหอโหวด เหล่านี้เราอาจจะแปลงสินทรัพย์ที่เรามีอยู่ให้มาเป็นรายได้ได้อย่างไร อันนี้ก็เป็นโจทย์ที่เราจะต้องคิดกันมากขึ้น ในขณะเดียวกันในเรื่องของการขยายหาโอกาสดีกองหาโอกาสจากแหล่งงบประมาณที่มีอยู่ อย่างมองแต่เพียงรายได้แค่ของเทศบาล งบประมาณแรกคือแหล่งงบประมาณปกติ ซึ่งขณะนี้เรากำลังจะเข้าสู่ปี ๒๕๖๕ เรื่องของการใช้งบปี ๒๕๖๕ และในขณะเดียวกันเรากำลังเข้าสู่การจัดทำงบปี ๒๕๖๖ ปี ๒๕๖๕ เราคงไปคิดเรื่องจัดทำไม่ได้แล้ว เพียงแต่ว่าเราจะไปแสวงหาความร่วมมือ

จากส่วนราชการต่าง ๆ ที่เขามีนงปี ๒๕๖๕ ให้เขามาทำพื้นที่ของเราได้อย่างไร อันนี้ส่วนราชการทำได้ ได้รับอนุมัติแล้วสามารถเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการ เปลี่ยนกิจกรรม เปลี่ยนอะไรบางอย่างที่ไม่กระทบต่อวัตถุประสงค์ได้ เช่น งานที่เกี่ยวกับการดูแลผู้สูงอายุ งานที่เกี่ยวกับเรื่องของการท่องเที่ยว การปรับปรุงอะไรต่าง ๆ บางที่ส่วนราชการเขาหาพื้นที่ คำว่าส่วนราชการของผมหมายถึงส่วนราชการของจังหวัดหรือส่วนราชการของส่วนกลาง ในฐานะที่ผมเคยรับราชการมา ต้องเรียนว่าส่วนราชการก็อยากมีพื้นที่ที่เวลาเอางาน เอาเงินอะไรไปลงแล้วได้ตามเป้าหมายประสบความสำเร็จ สามารถโชว์ได้ ผู้บังคับบัญชาหน่วยเหนือมาตรวจสอบ ติดตาม ก็สามารถโชว์ได้ เรามีชื่อเสียงทางด้านนี้ ใครเองบออะไรมาลงที่เรา ไม่เคยต้องห่วงเรื่องผลงาน ไม่เคยต้องห่วงเรื่องบริหารจัดการ หลังจากที่เราโครงการนั้นก่อสร้างเสร็จเรียบร้อย อันนี้คือชื่อเสียงของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ดเพราะฉะนั้นปี ๒๕๖๕ งบประมาณปี เราอาจจะลงไปตรวจสอบดูว่าใครมีงบอะไร ไปจับเขา ให้เขาเองงบมาลงให้เรา แต่ที่สำคัญคือขณะนี้ จังหวัดกำลังเตรียมจะจัดทำงบปี ๒๕๖๖ ผมก็ได้มอบหมายจากท่านผู้ว่าราชการจังหวัดให้ช่วยในเรื่องของการเตรียมจัดทำแผนของจังหวัดที่จะใช้สำหรับการของงบประมาณปี ๒๕๖๖ ก็ต้องเรียนว่าอันนี้เป็นโอกาสของเทศบาล ผมอยากให้หน่วยงานของเราลงไปดูว่าเราจะสามารถขอให้ส่วนราชการเหล่านี้ตั้งบงในปี ๒๕๖๖ ไม่ว่าจะเป็นบงตามแผนจังหวัด กลุ่มจังหวัด หรือบงปกติของเขาเข้ามาสนับสนุน เข้ามาลงในพื้นที่เราอะไรได้บ้าง เขาดำเนินการ แต่เขามาทำในพื้นที่เรา ไม่ว่าจะเป็นโยธาธิการจังหวัด ท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สาธารณสุขจังหวัด หน่วยงานเหล่านี้มีงบ ทำอย่างไรให้เขาตั้งบงของเขา ไม่ว่าจะเป็นผ่านระบบแผนของจังหวัดหรือของปกติของส่วนราชการ แต่มาทำในพื้นที่ของเรา เหมือนกับบงของ อบจ. มาลงในพื้นที่ของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด เมื่อก่อนเราไม่ได้ แต่พอเรามีคอนเนกชั่นหรือเราไปจับส่วนราชการเหล่านี้ เราก็จะสามารถดึงงบประมาณเขามาลงให้เราได้ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้อำนวยการกอง ผู้อำนวยการสำนักของเรา กับส่วนราชการโดยปกติคืออยู่แล้ว เพียงแต่ว่าส่วนใหญ่เราจะไปสนับสนุนเขาทำอย่างไร จะเปลี่ยนความสัมพันธ์จากรับเป็นให้บ้าง จากให้เป็นรับบ้าง แลกเปลี่ยนกันบ้างในทางที่เป็นประโยชน์ต่อเทศบาล ถ้าเราทำอย่างนี้เราก็จะมีโอกาสที่จะได้งบประมาณจากส่วนราชการมาลงพื้นที่เรา ชดเชยกับข้อจำกัดของงบประมาณของเรา ผมคิดว่าคงไม่ต้องพูดกันว่าหลังจากนี้ไปงบประมาณแผ่นดิน ของรัฐบาล จะมีข้อจำกัดมาก ๆ ขณะนี้เราชนเพดานแล้ว เรามีข้อจำกัด ต่อจากนี้ไปปี ๒๕๖๖ จะขยับแปลก ๆ ยากมาก ด้วยภาวะหนี้ ด้วยภาวะรายได้ ได้รับผลกระทบจากโควิด เพราะฉะนั้นการแสวงหาความร่วมมือเป็นเรื่องสำคัญ อีกบงหนึ่งนอกเหนือจากงบปกติ คืองบเงินกู้ ขณะนี้มีงบเงินกู้เพื่อฟื้นฟูเยียวยารอบที่ ๒ และเขาของบไปแล้ว เมื่อวานก็ลองถามสำนักงบฯ ว่าคาดการณ์ว่าจะได้รับอนุมัติในช่วงไหน ก็ได้รับคำตอบว่าเสนอไปแล้วปรากฏว่ามีการไม่เห็นชอบกับโครงการในภาพรวมของการขอเงินกู้ในรอบนี้ ให้สำนักงบฯ กลับมาทบทวนอีกครั้งหนึ่ง เพราะฉะนั้นแนวโน้มถ้าเราจะได้งบเงินกู้รอบ ๒ ก็อาจจะมีความล่าช้า และอาจจะผิดพลาดทำให้เราไม่สามารถทำให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ ซึ่งเป็นหลักการของการใช้เงินกู้ ก็คือว่าส่วนราชการของเรา นอกเหนือจากการเตรียมเรื่องการบริหารจัดการงบประมาณ ตั้งสมมุติฐานว่าเราได้ เราจะทำอะไร เราก็คงต้องเตรียมแผนงานให้ชัดเจนและถ้าจำเป็นจริง ๆ ต้องใช้วิธีพิเศษเพื่อให้งานเสร็จทันภายในธันวาคม ๒๕๖๔ ก็จำเป็นต้องใช้ อย่างกลัว ถ้ากลัวเราจะหาเงินแบบนี้ไม่ได้อีกนาน หลายท่านไม่ทราบที่เราขออะไรไป เราขอทำพิพิธภัณฑ์บนหอโหวด โอกาสไม่ได้ก็มี ถ้าได้แล้วเราปล่อยให้ตกไป ก็คงจะไม่ใช่ผลดีกับเราก็ฝากเป็นมุมมอง อีกอันหนึ่งงบเงินกู้ เชื่อว่าคงจะไม่ได้มีเฉพาะรอบ ๒ คงจะต้องมีรอบ ๓ และรอบ ๓ นี้จะเป็นรอบสุดท้ายของงบเงินกู้ รัฐบาลเพิ่งได้รับอนุมัติจากสภา ๕ แสนล้านบาท ใน ๕ แสนล้านบาท ก็จะมีเงินที่เรียกว่าเงินฟื้นฟู งบฟื้นฟู สาเหตุที่เขาใช้คำว่าบงฟื้นฟูก็เพราะว่ามองว่าในช่วงของการใช้เงินกู้รอบที่ ๓ สถานการณ์โควิดน่าจะบรรเทาลงด้วยเหตุผลของการฉีดวัคซีน ในช่วงนั้นเศรษฐกิจน่าจะพอฟื้นตัวได้ สิ่งที่เราตั้งเป้าหมายไว้ว่าภาคเศรษฐกิจอะไรที่สามารถฟื้นกลับมาได้ บางอย่างอาจจะจบแล้วก็ต้องปล่อยไป เศรษฐกิจบางแขนงหลังจากโควิด บางสาขาอาจจะต้องปล่อยให้ล้มไป แต่บางแขนงยังพอจะฟื้นกลับมาได้ ก็จะต้องเยียวยา ฟื้นฟู อันนี้ก็เป็นเรื่องหนึ่ง อีกอันหนึ่งที่รัฐบาลจะต้องคิดว่าหลังจากหมดโควิดแล้วภาคเศรษฐกิจใหม่ อะไรที่ควรนำมาใช้ในการสร้างรายได้ให้กับประเทศ เพราะฉะนั้นจะมี ๒ ภาค ที่จะต้องฟื้นฟู คือภาคเศรษฐกิจเดิมที่ยังพอไปได้กับภาคเศรษฐกิจใหม่ ในกรณีของพื้นที่ของเทศบาลเรา ผมก็มีมุมมองว่าเศรษฐกิจเดิมที่ยังพอจะไปได้ จะเป็นเรื่อง

เศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องกับการดูแลผู้สูงอายุ เพราะบ้านเราก็เริ่มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำอย่างไรเราจะสร้างเศรษฐกิจพวกนี้ จัดอบรมเกี่ยวกับเรื่องการดูแลผู้สูงอายุ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเรื่องอย่างนี้มากมาย เรื่องหนึ่งก็คือภาคบริการซึ่งเป็นภาคหลักของเรา ทำอย่างไร จะนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาช่วยพัฒนา เช่น อีคอมเมิร์ซอะไรต่าง ๆ เหล่านี้ นี่คือการเรื่องของภาคเศรษฐกิจเดิม ท่านอย่ามองว่าไม่ใช่อำนาจหน้าที่ของเทศบาล ถ้าเราคิดอย่างนี้ก็จะไม่ทำอะไร เราต้องคิดอะไรเป็นปัญหา เป็นความต้องการ เป็นเรื่องสำคัญสำหรับพี่น้องประชาชนในเขตเทศบาลของเรา เป็นหน้าที่ของเราทุกเรื่อง อย่าไปมองกฎหมายไม่ให้ ถ้าคิดแบบนี้จะไม่ได้เป็นหน่วยงานที่อยู่กับประชาชนจริง ๆ ต้องคิดว่าเราทำได้ แล้วค่อยกลับมาย้อนว่าเราจะเขียนอำนาจหน้าที่ของเราตามกฎหมายไปรับกับสิ่งที่เราทำอย่างไร อย่าตั้งเป้าว่าทำไม่ได้ ถ้าตั้งเป้าอย่างนี้ตลอด จบ แต่ตั้งเป้าว่าทำได้ เดียวขอไปดู ไปหาวิธีทำให้ได้ เรื่องเศรษฐกิจใหม่ ที่ผมคิดว่าเราควรให้ความสำคัญมากขึ้นเหมือนกับที่ท่านนายกฯ ตั้งเป้า การท่องเที่ยวเราต้องตั้งเป้าว่าเราจะเป็นเมืองรองของการท่องเที่ยว วันนี้เรามีศักยภาพมากพอสมควรที่จะเข้าสู่การท่องเที่ยวระดับเมืองรอง ก็อาจจะต้องเติมต่ออะไรอีกบางอย่างเท่านั้น อีกเรื่องหนึ่งที่น่าสนใจและกำลังเป็นเรื่องที่ทุกฝ่ายหลาย ๆ หน่วยคิดกันก็คือ อีกหน่วยคนทำงานที่ไหนก็ได้ Work from Anywhere ทำอย่างไรให้เขาคิดว่าให้เขามานั่งทำงานที่ร้อยเอ็ด ที่เมืองร้อยเอ็ด ที่พูดอย่างนี้เพราะเราอยู่ในระดับเมืองน่าอยู่ที่เหมาะสมควรแล้ว เราจะเปลี่ยนจากเมืองน่าอยู่เป็นเมืองน่าทำงาน มาอยู่ทำงานชั่วคราว อีกหน่วยโลกจะเป็นอย่างนั้นจริง ๆ ผมก็เปลี่ยนบรรยากาศ วันนี้ทำงานร้อยเอ็ด พรุ่งนี้กลับไปทำงานขอนแก่น ผมก็อยากไปทำงานเชียงใหม่ หัวหิน พัทยา เหมือนกัน ถ้าผมมีศักยภาพก็อยากทำอย่างนั้นเหมือนกัน ทำอย่างไรที่จะทำให้เมืองของเรานอกจากจะเป็นเมืองน่าเที่ยวมาเป็นเมืองน่าทำงาน เรื่องพวกนี้สร้างได้ ถ้าพวกเราช่วยกัน เรื่องงบประมาณไม่ต้องห่วง เราสามารถเอาเรื่องเหล่านี้ไปขอจังหวัดได้ โดยเฉพาะผมคิดว่าในช่วงนี้ซึ่งเป็นช่วงที่ท่านผู้ว่าราชการจังหวัดได้ให้ความสำคัญ เห็นความสำคัญของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด ท่านตั้งเป้าจังหวัดร้อยเอ็ดเป็น Smart City เป็นเมืองท่องเที่ยว สวมเข้าไปว่าเราจะเป็นพื้นที่นำร่อง Smart City เป็นพื้นที่ที่เป็น Sand Box พื้นที่ทดลอง เป็นพื้นที่ขยายผลเรื่องของ Smart City เรื่องเมืองท่องเที่ยว ถ้าเราสามารถแทรกเข้าไปอยู่ในแผนกลุ่มจังหวัดได้งบประมาณมาเอง เราอาจจะไม่ทำแต่คนอื่นมาทำให้เรา ก็ไม่ได้เป็นปัญหา ผมพร้อมจะให้ความร่วมมือกับทุกท่านในการทำงานร่วมกัน ขอขอบคุณครับ

นายบรรจง โฆษิตจิรนนท์

นายกเทศมนตรี

- ขอขอบคุณท่านที่ได้ให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง จากประสบการณ์จากสิ่งที่เห็นในอนาคต จากสิ่งที่เปลี่ยนแปลง ก็ใช้สิ่งนั้นมาทำให้เกิดประโยชน์แก่เทศบาล แก่เมืองร้อยเอ็ด จะใช้เวลาที่เหลือถ่ายทอดสิ่งที่อยู่ในใจที่อยู่ในสมัยนี้ สมัยที่ ๖ ระยะเวลา ๔ ปีจะไปสู่เป้าหมายที่ตั้งใจไว้ได้หรือไม่ ก็อยากให้ช่วยจดบันทึกเพื่อใช้เป็นคู่มือเดินไปข้างหน้าด้วยกัน แล้วมีเป้าหมายเดียวกัน ร่วมเข้าใจในทิศทางบริบทอีก ๔ ปีข้างหน้า เชื่อว่าทีมงาน ส่วนของผู้บริหาร ทั้งผู้ปฏิบัติ เข้าใจเป้าหมายชัดเจนในวันนี้จะทำให้เราเดินได้เร็วขึ้น ซึ่งอย่างที่ได้แถลงนโยบายหาเสียงไว้ที่หน้าบึงฯ ร้อยเอ็ดวันนี้เราไม่เดินแล้ว ร้อยเอ็ดวันนี้เราวิ่ง เราวิ่งไปขั้นที่ ๒ แล้ว เราไม่ถอยหลังแล้ว เพราะฉะนั้นการที่จะวิ่งครั้งนี้ จะไปวิ่งอย่างไร มีธงอย่างไร ผมได้พูดได้เสนอนโยบายกับประชาชน นั่นคือสัญญาประชาคม ที่นายกฯ ได้ให้คำมั่นสัญญากับประชาชนไว้ ไม่ใช่เรื่องที่จะไปพูดเพื่อจะหาคะแนน เพื่อจะเอาใจ ไม่ใช่ นั่นคือแนวคิดสิ่งที่เราคาดหวัง สิ่งที่เราอยากเห็นเมืองของเราเป็นจริง ๆ เราพูดไปแล้วเราต้องทำให้ได้สุดกำลังความสามารถ ส่วนจะไปถึงไหน อย่างไร ก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยงบประมาณ เรื่องของการประสาน อย่างที่ท่านผู้เชี่ยวชาญได้ให้คำแนะนำว่าปัญหาใหญ่ของเรา ๔ ปี ข้างหน้าผมหนักใจที่สุดก็คืองบประมาณ ศักยภาพทีมงานผมเชื่อว่าเราเต็ม ๑๐๐ ผู้บริหารก็เต็ม ๑๐๐ แต่ถ้าขาดซึ่งงบประมาณก็ไม่สามารถขับเคลื่อนต่อไปได้ ตามเป้าหมายได้ มันก็คือล้มเหลว โดยข้อจำกัดนี้เราจะช่วยกันอย่างไร นี่คือการใหญ่ ปัญหางบประมาณมาเป็นอันดับแรก ในยุคสมัยที่ ๖ นี้ สถานการณ์โควิด รัฐบาลเองก็ยอมไปทุ่มในเรื่องของการแก้ไขปัญหาอย่างเร่งด่วน จัดให้ก่อนให้ทุกธุรกิจผู้คนอยู่ได้ มีชีวิตอยู่ได้ เช่นเดียวกันเทศบาลเราก็ถูกให้ไปช่วยประชาชน ลดภาษี รายได้ที่เราจะจัดเก็บได้ สิ่งมาให้ลดอย่างเดียว อันนี้คือปัญหาหลัก เพราะฉะนั้นอยากให้ท่านเตรียมไว้ว่าเราจะทำอย่างไรภายใต้ข้อจำกัดนี้ ใช้งบประมาณให้เกิดประโยชน์มากที่สุด อันที่ ๒ คือจะทำอย่างไรให้มีแหล่งเงินทุนมาช่วย อย่างที่ท่านผู้เชี่ยวชาญ บอก การหางบประมาณ การขอสนับสนุนต่าง ๆ เป็นเรื่องสำคัญ เมื่อเงินเรามีรายได้น้อย ลดหดหายไป เราจะหาเงินอื่นมาช่วยเราอย่างไร นี่ก็เป็น

โจทยใหญ่ ผมอยากจะเรียนท่านสิ่งที่จะเกิดขึ้นใน ๔ ปี ข้างหน้า ประการที่ ๑ คือเรื่องของร้อยเอ็ดเราถูกประกาศให้เป็นเมืองเก่าภายในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการอนุรักษ์และพัฒนากรุงรัตนโกสินทร์และเมืองเก่า ประกาศแล้วและก็มีคณะกรรมการอนุรักษ์และพัฒนาเมืองเก่าประจำจังหวัด มีท่านผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน คณะนี้มีอำนาจในการที่จะบริหารวางแผน วางผังให้สอดคล้อง เป้าหมายการอนุรักษ์พัฒนาเมืองเก่า เขาประกาศให้เขต ๓ ตารางกิโลเมตรนี้ก็คือคลองคูเมือง พื้นที่นี้เป็นเกาะ มี ๕ โชนด้วยกัน เพราะฉะนั้นทุกคนต้องเข้าใจว่า ๕ โชนนี้มี โชน ๑ ในกลางคือบึงพลาญชัยเขาขีดเลยว่าบึงล็อกนี้โชนที่ ๑ โชนที่ ๒ คือกระจายไป ๔ ทิศเหมือนโต๊ะ ๔ เหลี่ยม มีมุมขวา มุมซ้าย มุมล่าง มุมล่างซ้าย โดยมีบึงพลาญชัยเป็นตรงกลาง เมื่อเป็นกฎหมายแล้วตอนนี้ก็ให้งบประมาณมาศึกษาออกแบบแผนผังแม่บทในการพัฒนาเมืองเก่าของร้อยเอ็ด คณะกรรมการชุดนี้มีอำนาจมากพอสมควรในการที่จะสามารถให้ข้อสังเกตส่วนราชการ ถ้าจะสร้างอาคารในรูปแบบขนาดความสูง หรืออาคารอย่างไร เราสามารถยับยั้งได้ ขอให้ชะลอได้ ถ้าเป็นเอกชนจะลงทุนอาคารขนาดใหญ่ เราอาจจะยับยั้งไม่ได้ แต่ว่าให้คำแนะนำได้ มากขนาดนั้น อันนี้จะเป็นประโยชน์ที่สอดคล้องกับสิ่งที่เราอยากจะทำเพิ่มเติมพื้นที่สีเขียว ก็คือบ้านพักตำรวจและสถานีตำรวจ ตรงนี้คือส่วนหนึ่งที่จะอยู่ในแผนงานโครงการของเมืองเก่า เป็นนโยบายที่สำคัญของเมืองร้อยเอ็ด เราจะทำอย่างไรที่จะเพิ่มพื้นที่ตรงนี้ให้จงได้ ความโชคดีคือมีงบประมาณในการย้ายเรือนจำแล้ว จะสร้างเสร็จในปี ๒๕๖๖ ทุกท่านเข้าใจตรงกัน ปี ๒๕๖๖ เรือนจำต้องย้าย สิ่งก็ตามมาก็คือจะทำอย่างไรให้นารักษ์ให้กรมราชทัณฑ์คืนพื้นที่ธนารักษ์ ธนารักษ์ก็ต้องเอาพื้นที่มาให้ตำรวจไปใช้ประโยชน์ถึงจะจบตรงนี้ ถ้าไม่เป็นไปตามเส้นทางนี้ โครงการนี้ล้มเหลวแน่นอน เพราะฉะนั้นทุกคนต้องเข้าใจเป้าหมายเดียวกัน ก็คือเรื่องของเมืองเก่า ก็จะสอดคล้องกับการขยายพื้นที่สวนสาธารณะ สวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ เรื่องที่ ๒ วันนี้เมืองเราเปลี่ยนแน่นอน กรณีหอโหวดเรา ทุกคนยอมรับแล้ว เราเป็นเมืองเป้าหมายแห่งการท่องเที่ยวแล้ว บริบทการบริการนักท่องเที่ยว ประชาชนเรา ผู้บริหารเรา พนักงานเราต้องปรับตัวให้เข้าสถานการณ์ ไม่อยากบอกว่าต้องทำอะไรบ้าง แต่ให้ท่านนึกว่าเวลาท่านไปเที่ยวเมืองท่องเที่ยวท่านต้องการอะไรจากเมืองเขา เราก็ทำให้เขาแบบนั้น ต้องการการต้อนรับที่ดี มีระเบียบ มีความชัดเจน มีอัธยาศัยไมตรี มีความสะดวกในเรื่องข้อมูล มีการช่วยเหลือในฐานะเจ้าบ้าน วันนี้เราจะทำอย่างไรพร้อมที่จะเป็นเจ้าบ้านที่ดี เพราะเราเชิญชวนเขามา เราสร้างขึ้นมาเพื่อให้เขามาเยือนเรา ก็จะตอบโจทย์เรื่องเศรษฐกิจ เรื่องของการเจริญเติบโตของเมืองเรา เราเป็นเมืองท่องเที่ยวแล้ววันนี้เราจะทำอย่างไรจะต้องเสริมตรงไหนให้เมืองสวยงาม น่าอยู่ น่าอาศัย นำมาทำงาน ผมมีนักวิชาการที่เขาทำงานอยู่ที่กรุงเทพฯ เขาได้มีโอกาสมาอยู่ที่เมืองร้อยเอ็ดอยู่ ๒ - ๓ วัน เขาบอกน่าสนใจ อย่างนั้นผมไม่ต้องทำงานที่กรุงเทพฯ แล้วระดับผู้บริหารระดับสูงเขาใช้ระบบการทำงานในระบบโซเชียลพอลแล้ว จะประชุมทางไลน์ ประชุมซูมบริษัท เขามานั่งที่นี่ได้ แล้วเขาบอกมีความรู้สึกผ่อนคลาย ไม่เร่งรัด เป็นเมืองสบาย เพราะฉะนั้นเราจะทำอะไรได้ เพื่อให้เมืองน่ามาทำงาน น่าท่องเที่ยว ผู้คนอยากจะมา ต้องตอบโจทย์ให้ได้ ก็ฝาก อีกเรื่องหนึ่งก็คือเมื่อเราจะเป็นเมืองท่องเที่ยว การเดินฟุตบอลทางเท้า เราต้องยอมรับว่าเราทรุดโทรม งบประมาณมีน้อยก็พยายามทำฟุตบอลทางเท้าที่สวยงาม ภายใต้งบประมาณความปลอดภัย เราพัฒนามาเรื่อย ๆ ภายใต้งบจำกัด แต่ว่าขณะนั้นนอกจากเราไม่มีงบประมาณแล้ว เราต้องไปขอมหาซึ่งไม่รู้จะได้มาเมื่อไหร่ แต่สิ่งที่เราขอไม่ได้คือการปรับปรุงฟุตบอลทางเท้า กองช่างช่วยดูการจัดทำงบประมาณ ก็ต้องสอดคล้องกันเพราะเราต้องแก้ไขเป็นจุด ๆ เอาเท่าที่ทำได้ อันไหนแย่ที่สุด อันตราย จัดการเป็นจุด เป็นช่วง ถนนสายไหนบ้างก็ลองสำรวจดู ฟุตบอลทางเท้าในรอบนี้จะต้องได้รับการดูแล พื้นฟู มีความปลอดภัยกับพี่น้องประชาชน ฝากบ่อ ฝาท่อระบายน้ำ อะไรต่างๆ เหล่านี้ก็ต้องฝากเลยว่า ๓ ส่วนนี้ ที่นี้มาพูดถึงเรื่องนโยบายการบริหารงานบุคคล อันนี้เรียนว่าการบริหารงานบุคคลไม่ได้มอบให้รองนายกฯ ผมดูแลเองทั้งหมด การรับโอนย้ายการคัดเลือก การเลื่อนระดับต่าง ๆ ผ่านคณะทำงานแล้วตัดสินใจ เพราะถือว่าเรื่องบุคลากรเป็นเรื่องสำคัญมาก ๆ แล้วผมก็ต้องขอบคุณว่านโยบายที่ใช้มาตั้งแต่เป็นนายกฯ ปี ๒๕๓๘ จนวันนี้ไม่เคยเปลี่ยน แล้วก็มุ่งมั่นทำให้เชื่อว่านโยบายนี้ ทำจริง ไม่ได้มีการเลือกปฏิบัติ ขอให้ท่านมั่นใจผู้บริหารได้ การบริการงานบุคคลคราวนี้ผมเรียนท่านง่าย ๆ ย่อๆ ๒ ท. กับ ๒ ต. เรื่องการบริหารงานบุคคล ระดับผู้อำนวยการ ระดับฝ่ายระดับหัวหน้างาน นำไปใช้ ๒ ท. คืออะไร ทำดีต้องได้ดี ทำไม่ดีก็ต้องได้ไม่ดี ชัดเจน เพราะผมต้องการให้ทุกคนพัฒนาตัวเอง การที่จะให้ทุกคนพัฒนาตัวเองภายใต้ความเชื่อของผม

ก็คือว่ามนุษย์ทุกคนเกิดมาต้องการความสำเร็จ ต้องการความเจริญก้าวหน้า ไม่มีใครไม่ต้องการความเจริญ ไม่มีใครไม่ต้องการความสำเร็จ แต่เมื่อเข้าไปอยู่ในองค์กรแล้ว องค์กรพยายามเลือกปฏิบัติ ไม่ได้เป็นไปตามนั้นคือทำดีแล้วก็ไม่ได้ดี คนไม่ทำกลับได้ดี ก็เกิดความท้อแท้ ถดถอย ผมก็พลิกด้านเท่านั้นเอง คือใครทำไม่ดีต้องได้รับการลงโทษ เพราะทุกคนไม่ได้อยู่แล้ว แล้วจะต้องพัฒนาตัวเองขึ้นไปเรื่อย ๆ ถึงจะทำให้องค์กรนั้นประสบความสำเร็จ ก็ต้องขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ได้ช่วยสนับสนุนนโยบายนี้ด้วยดีตลอดมา ดีผมก็สนับสนุนเต็มที่ ไม่ดีก็ต้องว่ากัน ๒ ต. คือ ต้องไม่กินแรงเพื่อน มีทุกองค์กรประเภทศรีธนญชัย แล้วเป็นลักษณะของพื้นฐานของคนไทย คืออู้ได้เก่ง ทำงานน้อยได้เก่ง เป็นความสามารถ มันผิด วัฒนธรรมของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ดเราจะไม่มีแบบนี้ ต้องไม่กินแรงเพื่อน ถ้าหัวหน้างาน หัวหน้าฝ่าย เห็นผู้ใต้บังคับบัญชาของท่าน มีพฤติกรรมที่ส่อไปในเชิงของการกินแรงเพื่อน ขอความกรุณาต้องไม่กินแรงเพื่อน ต. ที่ ๒ ต้องมีน้ำใจ คืองานตัวเองเสร็จเรียบร้อย งานคนอื่นยังไม่เสร็จ มีอะไรไปช่วยเหลือ ไม่ใช่ว่าอะไรไม่ใช่ อันนี้เป็นเรื่องการมีน้ำใจที่เราต้องมีต่อเพื่อนร่วมงาน ที่เขาที่เรา เกื้อกูลกัน จุดเด่นของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด คือ การมีน้ำใจซึ่งกันและกันมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นงานของใคร มีภารกิจกองอื่นจะว่าอะไรไม่ใช่ ไม่ใช่หน้าที่ฉัน ไม่ได้ ทุกคนต้องมีน้ำใจ มีน้ำใจช่วย เพราะฉะนั้นนโยบายเรื่องการบริหารงานบุคคล ผมมี ๒ ท. ๒ ต. ทำดีต้องได้ดี ทำไม่ดีต้องได้ไม่ดี ต้องไม่กินแรงเพื่อน ต้องมีน้ำใจ ท่านไปขยายผลไปสู่ผู้ใต้บังคับบัญชาได้เลย เป้าหมายของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ดของพวกเราภารกิจหลัก เป้าหมายของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด เรามีหน้าที่ในการที่จะบริการประชาชนในเขตที่เรารับผิดชอบ บริการเขา คำว่าบริการคืออะไร ทุกเรื่อง ที่เราจะอำนวยความสะดวก บริการที่มีคุณภาพให้ชีวิตเขามีความสุขให้ ได้รับบริการที่ดี เรามีหน้าที่บริการ อย่าไปบอกว่าเราต้องมารับใช้ อย่าไปคิด นี่คือหน้าที่ ผมและผู้บริหาร สมาชิกสภา ชันอาสามารับใช้มาบริการให้ประชาชนด้วยความเต็มใจ ไม่มีใครไปบังคับพวกผม ที่มาทำงานตรงนี้ แสดงว่าต้องมีใจที่อยากจะทำให้บ้านเกิดเมืองนอน อยากบริการให้เขาที่เป็นลูกบ้านเรา เทศบาลเมืองร้อยเอ็ด จะเรียนให้ท่านเข้าใจง่าย ๆ เปรียบเหมือนเราเป็นพ่อบ้านเรารับผิดชอบลูกบ้านเรา เราเป็นพ่อบ้าน หรือถ้าเป็นยุคสมัยเก่าก็หัวหน้าเผ่า หัวหน้าเผ่าที่ต้องดูแลลูกบ้านในเผ่าทุกคน อาชีพความเป็นอยู่ เรื่องสาธารณสุข เรื่องการศึกษา พัฒนาการอยู่ร่วมกัน การปกครอง นี่คือหน้าที่เรานี่คือเป้าหมายของเทศบาลที่จะทำ ประชาชนเป็นหลักในการที่เราจะต้องสอดส่องดูแล มา พูดถึงเรื่องรายได้ที่เราเรียนแล้ว เรากระทบแน่ใน ๔ ปีข้างหน้า เทศบาลเมืองร้อยเอ็ด เริ่มเป็นหน่วยงานขอรับเงินตรงจากสำนักงบประมาณ ปีแรกคือปี ๒๕๖๔ ปีที่ ๒ ครั้งที่ ๒ คือ ๒๕๖๕ เราขอไปแล้ว อย่างที่เรียนไปแล้วได้ ๓ รายการ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ทำตลาดสระทอง ๒ เรื่องแก้ปัญหาหน้าท่วม ๓. เรื่องของการจัดที่อยู่อาศัยให้กับผู้ที่เดือดร้อนในเขตคลองคูเมือง ได้เท่านี้ ๓ รายการ ถ้าเทียบกับเทศบาลอื่นแล้ว เราได้มากที่สุด แห่งอื่นได้ไม่เกิน ๑๐ ล้านบาท ก็ด้วยเพราะว่าการประสานงานแผนงานกับยุทธศาสตร์ที่เราวางไว้ถูกต้อง แต่ละโครงการสามารถตอบโจทย์ตามนโยบายของรัฐบาลได้ เช่น ตลาดส่งเสริมอาชีพ ส่งเสริมเศรษฐกิจ เรื่องระบบระบายน้ำก็แก้ปัญหาน้ำท่วม ซึ่งเกิดขึ้น เราก็ได้ สุดท้ายเรื่องที่อยู่อาศัยของผู้เดือดร้อน ก็เป็นนโยบายของรัฐบาลที่จะให้เกิดความมั่นคงของมนุษย์ ถ้าเราขอไม่มียุทธศาสตร์ ขอน้อยก็ไม่ได้ ขอเยอะทำไม่ได้ ก็เพราะตอบโจทย์รัฐบาล แล้วอย่างที่ท่านผู้เชี่ยวชาญ แนะนำว่างบประมาณที่ลงมาในพื้นที่เราคุณภาพงานมีประโยชน์ มีประสิทธิภาพอย่างเต็มที่ สามารถทำประโยชน์ได้คุ้มค่ากับเม็ดเงินที่ลงมาได้ เพราะฉะนั้นเรื่องของรายได้ผมเป็นห่วง ก็ฝากท่านว่าอะไรที่พอประหยัดได้พอที่จะลดได้ พอที่จะลดได้ในภาวะแบบนี้ก็ต้องทำ เพราะไม่รู้ว่าอยู่รอดได้หรือเปล่า ต้องช่วยกันเรียนสถานะทางการเงินให้ทราบ สถานะการคลัง ก็คือขณะนี้เงินคงคลังของเรา ของเทศบาล เทศบาลมีเงินสะสมที่สามารถใช้ได้โนงเงินแค่ ๕ ล้านบาท แล้วมีเงินทุนสำรองสะสม มีแค่ ๓๓.๗ ล้านบาท รวมแล้วก็มีเบ็ดเสร็จประมาณ ๓๘ ล้านบาทเท่านั้น รายจ่ายประจำที่เราต้องจ่ายแต่ละเดือน เบ็ดเสร็จเดือนละ ๒๑.๕ ล้านบาท เงินเดือนเราสามารถจ่ายได้ประมาณเดือนครึ่ง อันนี้คือสถานะการเงินที่บอกกันตรง ๆ ส่วนสถานการณ์โควิด ผมก็เห็นว่าประชาชนเดือดร้อน เรื่องปัญหาวัคซีนไม่พอ ก็อยากจะดูแลรับผิดชอบพี่น้องประชาชนให้ได้รับบริการ เพราะว่ารอคิวนาน ก็เลยมีแผนงานที่จะใช้เงินนี้ไปจัดหาวัคซีนมาช่วยพี่น้องประชาชน ก็เป็นเรื่องที่อยู่ระหว่างการดูแล และจะมีการประชุมสภาเทศบาล ในวันพรุ่งนี้ ก็จะนำเรื่องนี้เข้า และตอนเย็นก็จะมีประชุมกลุ่ม คณะสมาชิกกลุ่มพิทักษ์ท้องถิ่นในการหาหรือในเรื่องงบประมาณ เรื่องการดูแลพี่น้องประชาชนให้สอดคล้องกัน เพราะฉะนั้นก็

บอกท่านว่านี่คือข้อจำกัดของเรา มาเรื่องของนโยบายที่ผมเรียนแล้วว่าเราจำอย่างไร ๑.ประหยัด ๒. ความคุ้มค่า ๓. ประสิทธิภาพ เอาเรื่องของฟุตบอลทางเท้า ระบบระบายน้ำ ไม่มีเงินไปสร้างใหม่ เว้นแต่จะได้รับการสนับสนุนจากส่วนราชการอื่น เราได้แต่เพียงซ่อมแซมบำรุงรักษาให้ใช้งานได้เต็ม ๑๐๐ วันนี้ระบบระบายน้ำของเรา แน่نونว่าอันใหม่ไม่มีปัญหา อันเก่าสร้างมานานแล้วอาจจะดินโคลนอุดตัน ไม่ได้รับการดูแล เพราะดูแลไม่ทั่วถึง เราก็มีรถดูดโคลน ๒ คัน ดูผลงานตลาดของกองสาธารณสุข ฯ ส่วนของกองช่างก็ดูแลตามถนนต่าง ๆ ซึ่งก็ทำทุกวันไม่เคยหยุดนิ่ง เราจะทำอะไรเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำในซอยต่าง ๆ ซึ่งจะไปสังเกตเห็นว่าอุดตันหมดเพราะต้องใช้ทีมงานการวางแผนที่ชัดเจน ก็ต้องฝากเป็นนโยบายว่าใช้เงินน้อยแต่ได้ประสิทธิภาพ เหมือนเราได้สร้างระบบระบายน้ำใหม่ เหมือนกับเราได้ท่อระบายน้ำใหม่ ทำอย่างไร แต่ถ้าที่ไหนชำรุด พัง ใช้ไม่ได้ก็จำเป็นต้องทำใหม่ แต่วันนี้จะลำบาก ก็ต้องฝากเรื่องนโยบายการซ่อมแซมระบบระบายน้ำต่าง ๆ อันที่ ๒ ที่ต้องเรียนตรง ๆ คือ เราจะใช้บุคลากรของเราให้เกิดคุณภาพสูงสุด ต้องช่วยกันดูแลพื้นที่ เอาตัวผมก่อน ผมอยากเห็นบ้านเมืองร้อยเอ็ด สะอาด เรียบร้อย สวยงาม เวลาไปไหนในเขตพื้นที่ ก็จะถ่ายรูปแล้วส่งไปให้แต่ละกอง ฝ่าย วาอะไรบ้าง หรือบางที่ประชาชนก็ร้องเรียนผ่านช่องทางร้องเรียนของเรา ก็มากขึ้นเรื่อย ๆ เพราะฉะนั้นพนักงานทุกคน เมื่อพบเห็นอะไรที่มีสกปรก ไม่สวยงาม เป็นอันตราย ไม่ต้องเกรงใจ ช่วยบอก ยกตัวอย่างเช่น งานสาธารณสุข พนักงานกวาดเก็บ มีทุกพื้นที่เลยบุคลากร แต่ถ้าเห็นไม้เลื้อยขึ้นเสาไฟฟ้า ขึ้นสายไฟ ก็บอกไม่ใช่เรื่องเรา ถ้าอย่างนี้ถ้าเจอก็รีบบอกก็จะได้ช่วยกันให้รีบไปทำ คือแทนที่ประชาชนบอกเรา เราบอกเราเองก่อน อยากให้เป็นแบบนี้ แล้วไม่อยากจะมีความรู้สึกว่ามี การไปก้าวล่วงงานของเขา อย่าไปคิดอย่างนั้น เรามีหน้าที่ผมไม่อยากเห็นสายไฟในเขตเทศบาลไม้เลื้อย เลื้อยไปเลื้อยมา เหมือนกับเราไม่ได้ดูแล ต้องสะอาด ปลอดภัยในสายตา ยกตัวอย่างกรณีเห็นฝาป๋อชำรุด ไม่ต้องรอให้ประชาชนร้องเรียน พนักงานเราเอง หรือใครที่ขับรถผ่านไปมา จะเป็น ผอ. จะเป็นหัวหน้าฝ่าย จะเป็นหัวหน้างานเห็นก็รีบช่วยบอกกัน เมื่อบอกกันแล้วเราก็จะได้ดำเนินการไปแก้ไขโดยเร่งด่วน ไปดูแลเขา อันนี้ก็ต้องต้องฝากเรื่องความร่วมมือ ความมีน้ำใจ การบอกกันเพื่อไม่ให้ประชาชนมาบอกเราแล้วค่อยไปทำ ไม่ต้องรอ เราทำงานเชิงรุก เราอยู่แล้ววาระอะไรที่ดี อะไรที่สวยงาม อะไรที่ปลอดภัย สมาชิกสภาก็เหมือนกัน ไม่ต้องเกรงใจ อย่าไปว่ากัน อันนี้เป็นเรื่องที่ผมต้องขอบคุณที่ช่วยบอกแล้วเราไปแก้ไข เพราะเรื่องเหล่านี้มันเป็นเรื่องปกติธรรมดา ไม่ใช่เป็นการไปบอกว่างานคุณบกพร่อง ไม่ใช่เลย ก็ขอความกรุณาทำความเข้าใจในเรื่องนี้ว่ามีอะไรให้บอกกัน ในส่วนของท่านสมาชิกก็เช่นเดียวกัน ไม่ต้องเกรงใจ เราจะได้เข้าไปช่วยดูแล รับแล้วก็ไปพิจารณาแก้ไข ก็ฝากเรื่องเป็นหูเป็นตา เรื่องเป็นหน้าที่ของทุกคน พนักงานของเรา ๙๐๐ คน จ้างเหมา ๒๐๐ กว่าคน ทั่วไปก็ ๒๐๐ กว่า การกิจก็ ๒๐๐ กว่า พนักงานเทศบาล พนักงานครู เพราะฉะนั้นถ้าทุกคนช่วยกันดูแลพื้นที่ ผมคิดว่าจะทำให้เมืองนี้น่าอยู่ สะอาด แปลกตา ก็ต้องขอความร่วมมือเป็นเรื่องที่อยากจะฝากเป็นนโยบาย เรื่องสุดท้ายผมเรียนว่าประสิทธิภาพของงาน นอกจากจะมีนโยบายที่ดี ผู้บริหารติดตาม การดูแลและให้กำลังใจ คนที่เป็นเนื้องาน หรือมดงานก็คือหัวหน้างาน ผมให้ความสำคัญกับหัวหน้างานมาก ๆ เพราะเป็นหน่วยที่จะลงสู่ภาคปฏิบัติ ถ้าผู้บริหารมีแต่พูด มีแต่บอก แต่ภาคสำเร็จ ภาคที่ออกมาเป็นเนื้องานออกไปสู่ประชาชน สัมผัสได้ จับต้องได้ คือผู้ลงมือปฏิบัติ หัวหน้างานจะต้องเข้าใจเป้าหมาย อย่างที่นายกฯ พูดแล้ว ท่านใดมีหน้าที่ในเรื่องใด ดูผลงานของท่านก็ดูแลให้ครบถ้วนสมบูรณ์ ที่นายกฯ ขอล่าให้สวยงามให้สะอาด ให้ปลอดภัย เป็นหน้าที่ที่ท่านต้องคิดวางแผนจัดการ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเครื่องมือเครื่องมือ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการวางแผนงานที่ขออุปกรณ์มาช่วยดำเนินการ เพราะถ้ามีคนแต่ไม่มีเครื่องมือก็ไม่มีประโยชน์ ท่านต้องบริหารจัดการให้ได้ ฝากไว้ท่านต้องคิดงานล่วงหน้าว่าวันนี้ พรุ่งนี้ เดือนนี้ สัปดาห์นี้ ท่านมีอะไรที่ต้องให้คนงาน หรือพนักงานที่ท่านดูแลอยู่ปฏิบัติหน้าที่แต่ถ้าหัวหน้างานไม่สั่ง เท่าที่ผ่านมามีผมเห็น เขาก็พร้อมที่จะทำ แต่ไม่มีงานให้ทำ ก็ไม่รู้ว่าทำอะไร ถ้าไปทำก็จะไปว่าล้าหน้า บางทีเขาคิดไม่ได้ ระดับปฏิบัติ เราต้องยอมรับผู้ปฏิบัติเขาคิดไม่ได้ เพราะเขาก็กลัวว่าทำไปแล้วได้สิ่งการหรือไม่ ล้าเส้นหรือไม่ ถ้าทำผิดแล้วใครจะรับผิดชอบ เพราะฉะนั้นสิ่งที่ เป็นหลักปฏิบัติโดยทั่วไปแล้ว หัวหน้างานจะต้องเป็นผู้บริหารจัดการบุคลากร ให้เกิดคุณภาพสูงสุด ท่านอย่าคิดมองเรื่องนี้เป็นเรื่องเล็ก ๆ น้อย ๆ ถ้าท่านสามารถบริหารจัดการได้ ระบบงานที่ทำจะมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ อย่างที่ผมเรียน ยกกรณีตัวอย่างนี้ให้เห็น วันที่เราารณรงค์ทำความสะอาดถนนรณชัยชาญยุทธ ในวันเฉลิมพระ

ชนมพรรษา พระราชินี วางแผนไปช่วยกัน ระดมทั้งคนทั้งเครื่องมือ ดีมาก แต่ว่าเมื่อดูในรายละเอียดแล้วไม่มีการวางแผนงานเชิงปฏิบัติที่ชัดเจน โดยไม่กำหนดขั้นตอนที่ชัดเจน ก็เลยทำให้ขุมกำลังที่ไปเยอะ ๆ การทำงานไม่สอดคล้องกัน ถามว่าทำได้หรือไม่ทำได้ดี แต่ว่าถ้าเราสามารถจัดกระบวนการ ภาระงานได้อย่างมีขั้นตอน วางแผนก่อนลงมือปฏิบัติ จะเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่นเดียวกัน ผมฝากหัวหน้างานก่อนที่ท่านจะทำ จะปฏิบัติงานอะไรสักอย่าง ประชุมลูกน้องก่อน ประชุมทำความเข้าใจก่อนว่างานนี้ภารกิจคืออะไร เราควรจะต้องทำอะไร มาหารือวางแผนกัน ใครจะอยู่ด่านแรก ด่าน ๒ ด่าน ๓ อะไรก่อนหลัง ขุมกำลังเป็นอย่างไร ภายใต้บริบทที่สอดคล้องกับประสิทธิภาพของพนักงานของท่าน และขอความกรุณาว่าใครที่กินแรงเพื่อนบ่อย ๆ ให้ดูด้วย หัวหน้างานเป็นหัวใจ ท่านต้องสามารถสั่งงาน ดูแลลูกน้อง ให้ความเป็นธรรม ที่ผมบอกว่าทำต้องได้ดี ทำไม่ดีต้องได้ไม่ดี ถ้าเขาไม่มีใจก็ต้องเลิกจ้าง อย่าไปเกรงใจกันว่าเคยอยู่ด้วยกันมา แล้วก็หย่อนประสิทธิภาพลงไป ไม่เอา หัวหน้างานในช่วงต่อไปนี้ ผมขอความร่วมมือว่าท่านคือหัวใจ ท่านคือคนที่วางแผนใช้บุคลากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ท่านต้องมีแผนอย่างน้อยอยู่แล้ว ๗ วัน เพราะเขาทำงาน ๖ วัน เขาหยุดพัก ๑ วัน จะทำอะไร จะบริหารอย่างไร ให้งานออกมามีประสิทธิภาพ อันนี้คือเรื่องที่ยากจะฝากเน้นย้ำเรื่องของการประหยัด ความคุ้มค่า ความมีประสิทธิภาพ เพราะภายใต้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ไม่สามารถเพิ่มบุคลากรให้ได้อีกแล้ว มีแต่จะทรงกับลดลง แล้วเรื่องการบริหารงานบุคคล ทำดีต้องได้ดี ทุกคน รู้แล้วว่าวันนี้ ก.ค. ได้มีการปรับปรุงระเบียบเพื่อจะแก้ไขปัญหา กรณีท้องถิ่นไม่สามารถที่จะคัดเลือกบุคลากรของเราเองได้ คัดเลือกกรณีพิเศษ ซึ่งความจริงเขาก็รายงานผมเป็นประจำอยู่แล้ว ถ้าเป็นไปตามหลักเกณฑ์ถูกต้อง วุฒิตรง เอกตรง คุณสมบัติตรง คณะผู้บริหารพร้อมที่จะส่งเสริมเป็นข้าราชการท้องถิ่น ไม่ต้องเสียเงินไม่ต้องไปวิ่งเต้น ไม่มีเงื่อนไขอะไรทั้งสิ้น สิ่งที่ท่านทำมาทั้งหมดจะเป็นตัวชี้วัด แล้วใครที่มันตรงก็ไม่ต้องเสียใจ เพราะผมก็ทำอะไรไม่ได้ ผมมีเมตตาอยู่แล้ว คณะผู้บริหารมีเมตตาอยู่แล้ว ทำดีต้องได้ดี ผลงานที่ท่านมาจะเป็นดังที่ผมจะตัดสินใจคัดเลือกในเร็ววันนี้ ผู้บริหารระดับกองก็จะถกกันกรองขึ้นมาว่าใครเหมาะสมอย่างไร ผ่านกระบวนการขั้นตอนขึ้นมาจนกว่าจะมาถึงคณะผู้บริหาร แล้วก็ตัดสินใจร่วมกัน เพราะฉะนั้นก็ให้ความมั่นใจ ให้ท่านทั้งหลายได้เชื่อมั่น แล้วที่ท่านมาก็คือเป็นเช่นนี้ จุดอ่อนของผมวันนี้ และจุดอ่อนของผู้บริหารวันนี้ ว่าที่นี้ใครโอนย้ายมาไม่เสียค่าใช้จ่าย ซึ่งเขาบอกว่าแบบนี้ไม่มี แต่สุดท้ายคนเขาก็ไม่เชื่อ ก็จะมีคนเป็นสื่อกลางไปบอกไปแนะนำว่าเขามีความสามารถจะพาไปขอได้ ก็เกิดประเด็นปัญหาขึ้นมา ซึ่งเรื่องนี้ผมรับไม่ได้ ผมกลายเป็นเหยื่อ ขอความกรุณาว่าอย่าไปคิด อย่าไปทำ มันทำให้องค์กรที่เราปรารถนาในการสร้างบุคลากร สร้างคุณภาพ ของคนให้มีความเชื่อมั่นในเรื่องของความก้าวหน้าอย่างมีคุณธรรมมันทำได้ยาก แล้วผมก็ใช้หลักนี้มาโดยตลอดตั้งแต่เป็นนายกเทศมนตรีมา และผู้บริหารก็มีความตั้งใจแน่วแน่ที่เราจะให้กำลังใจให้ขวัญกำลังใจบุคลากรได้อย่างไร มีอะไรที่สามารถจะช่วยให้ ภายใต้ขอบเขต ทำทุกรูปแบบ เมื่อสักครู่เราแสดงความยินดีกับพนักงานครูของเราที่ได้เลื่อนวิทยฐานะครูเชี่ยวชาญ ๒ ท่าน ค.ศ.๔ นี่คือการโชคชะตา ลงตัวที่แต่ละท่านที่เลื่อนวิทยฐานะได้ ผู้บริหารยินดีสนับสนุน ส่วนได้หรือไม่ ขึ้นอยู่กับความสามารถของท่านทั้งนั้น ไม่ได้ไปปิดกัน ไม่เคยไปเรียกร้องคุณจะต้องมาช่วยดูแลผู้บริหารผมถึงจะสนับสนุน ไม่มี ก็ขอให้เชื่อมั่นถ้าทำดีต้องได้ดี หลักนี้ใช้มาตลอด ผมเชื่อว่าขวัญกำลังใจของบุคลากรเป็นเรื่องสำคัญ ถ้าคนทำงานขาดความเชื่อมั่น ขาดขวัญกำลังใจ ยิ่งไงก็ไม่ได้ ก็อย่างที่ท่านที่ปรึกษาพูด นโยบายคืออะไร ตัวผู้ปฏิบัติไม่สามารถทำได้มันก็คือล้มเหลวนั่นเอง ผมก็ต้องขอขอบคุณเพื่อนพนักงานทุกท่านไปที่ไหนผมก็พูดอย่างนี้ว่าผมมีทีมงาน มีผู้บริหารที่ดี มีน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ส่วนของพนักงานก็ตั้งใจ ท่วมเททำงานอย่างเสียสละ ไม่ต้องสั่งว่าต้องทำอะไร มีแต่ความร่วมมือ ความเต็มใจที่จะช่วยเพื่อให้บ้านเมืองนี้เป็นประโยชน์กับพี่น้องประชาชน มันหาไม่ได้อีกแล้ว งบประมาณภายใต้ข้อจำกัด การทำงานที่ไม่มีเวลาวันหยุดก็ออกมาทำงาน ทั้งผู้บริหาร ทั้งพนักงาน หาไม่ได้แล้วองค์กรแบบนี้ก็เรียนด้วยตามความจริงใจที่มีโอกาสที่ได้ทำงานร่วมกัน และผมก็เชื่อมั่นว่าในอีก ๔ ปีข้างหน้า ผมมีเวลาแค่นี้ที่ประชาชนจะนำไปตัดสินใจว่าสมควรจะได้ทำหน้าที่ต่อหรือไม่ ถ้าผมไม่สามารถขับเคลื่อน ไม่สามารถที่จะตอบโจทย์พี่น้องประชาชนในการให้บริการ ในการพัฒนาในการเจริญเติบโตของบ้านเมืองนี้ เขาก็จะต้องเปลี่ยน อันนี้ก็เป็นเรื่องธรรมดา นี่คือการจำกัดของผม ก็คงต้องฝากช่วยสนับสนุนเข้าใจผู้บริหารว่าผมมีเวลาจำกัดจริง ๆ วันหยุด

นอกเวลา ก็ต้องขอภัยในบางประการที่ต้องขอความร่วมมือท่าน ก็ต้องขอบคุณมาก ๆ สุดท้ายก็ขอให้ท่าน
ปลัดฯ ได้พูดคุยกับผู้เข้าร่วมประชุม ก่อนปิดการประชุม

นายสถิตย์ ศรีสงคราม

- ผมเองเป็นปลัดเทศบาลเมืองยโสธร ระดับ ๙ ๔ ปี แต่ก่อนที่จะเป็น

ปลัดเทศบาล

ปลัดเทศบาลเมืองยโสธร ได้ผ่านเมืองร้อยเอ็ด ได้มีโอกาสแวะมากินกาแฟที่ห้อง

ปลัดเทศบาลเมืองร้อยเอ็ดหลายครั้ง ในใจลึก ๆ ผมก็อยากมีโอกาสได้มารับใช้ มาเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเอง
ด้วยชื่อเสียง ด้วยกิตติศัพท์ของการบริหารของคณะผู้บริหารที่นำโดยท่านนายกเทศมนตรี และนโยบายของ
ผู้บริหารโดยท่านนายกเทศมนตรี และการรับนโยบายของผู้บริหารโดยทีมงานท่านรองปลัดเทศบาลทุกท่าน
ท่านหัวหน้าส่วนราชการหลายท่าน ซึ่งผมไม่เคยรู้จักมาก่อน ผมเป็นคนใหม่มากสำหรับที่นี่ ประสบการณ์ที่ผ่านมา
ที่ผมได้ทำงาน คงไม่มากพอที่จะเรียนว่าจะสามารถนำนโยบายที่ท่านมีความตั้งใจจะทำงานเพื่อประชาชนที่
ให้ความไว้วางใจเลือกมารับใช้บริการพี่น้องประชาชนเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด อย่างไรก็ตามผมขอยืนยันว่าในการมา
รับตำแหน่งจากการที่ท่านได้ให้โอกาส ได้ให้ความกรุณาของท่านนายกฯ ท่านรองนายกฯ ท่านสมาชิกสภา
มาร่วมรับนโยบายท่านผู้บริหารร่วมกับท่านรองปลัดฯ ท่านหัวหน้าส่วนราชการ และทีมงานของชาวเทศบาลเมือง
ร้อยเอ็ดทุกท่าน ผมก็นำเรียนว่าผมจะนำประสบการณ์ นำความรู้ที่มีมาแปรนโยบายไปสู่การปฏิบัติให้ถูกต้องและ
รวดเร็วที่สุด และในระหว่างนั้นก็ขอความกรุณาทุกท่านได้ชี้แนะในหลักการ เป้าหมายของท่านนายกฯ ที่เห็นว่า
เกิดประโยชน์กับพี่น้องประชาชนชาวร้อยเอ็ดโดยสมบูรณ์ ไม่เป็นปัญหาที่หลัง ยินดีมากที่ได้มีโอกาสมาปฏิบัติ
หน้าที่ที่เทศบาลเมืองร้อยเอ็ด ขอฝากเนื้อ ฝากตัว ฝากความหวังกับทุกท่านที่จะนำนโยบายของคณะผู้บริหาร
มาดำเนินการให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนเมืองร้อยเอ็ดให้มากที่สุด ขอขอบคุณครับ

ปิดประชุมเวลา ๑๒.๐๐ น.

ลงชื่อ ไพรัก โคตะยันต์ ผู้จตุรายนงานการประชุม
(นายไพรัก โคตะยันต์)
หัวหน้างานธุรการ

ลงชื่อ วราภรณ์ นวลเพ็ญ ผู้ตรวจรายงานการประชุม
(นางวราภรณ์ นวลเพ็ญ)
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล